

Tiedekunta-Fakultet-Faculty Valtiotieteellinen tiedekunta		Laitos-Institution-Department Valtio-opin laitos
Tekijä-Författare-Author Janzon, Max Albert		
Työn nimi-Arbetets titel-Title Rajavartiolaitys ja strateginen ympäristö : strategisen kehityksen hallinta governanssin näkökulmasta		
Oppiaine-Läroämne-Subject Hallinto-oppi		
Työn laji-Arbetets art-Level Lisensiaatintyö	Aika-Datum-Month and year 2008-03-17	Sivumäärä-Sidantal-Number of pages 137 s.
<p>Tiivistelmä-Referat-Abstract</p> <p>Tutkimus tarkastelee sotilaallisesti järjestetyn julkisbyrokratian (tapaustutkimuksellinen tutkimusstrategia) strategiaprosessin toimintalogiikoita governanssin eli hallinnan näkökulmasta. Strategiaprosessilla viitataan tutkimuksessa strategisen teemajohtamisen prosessimekanismiin (tunnistaminen, päätöksenteko, täytäntöönpano). Tutkimuksessa käsiteltyt governanssin mallit muodostavat agentti- ja toimitsijateoria. Tutkimuksen tar-koitus on ensisijaisesti tarkastella governanssimuotojen yhteyttä strategisen kehityksen hallinnan toimintalogiikoihin. Tutkimuksen kirjallisuuskatsausta täydennettiin pilottitutkimuksessa kerätyllä materiaa-lilla (N 114, n 72), joka analysoitiin diskurssianalyttisellä menetelmällä. Pilottitutkimuk-sen tarkoituksena on ollut kytkeä välittömästi kirjallisuuskatkaukseen organisaatiokoh-tainen laadullinen empiria. Tutkimuksen varsinaisen kysymyksen vastaamiseksi hyö-dynnettiin kvantitatiivista otetta ja analyysin suorittamiseksi käytettiin korrelaatioanalyysiä. Empiria kerättiin Rajavartiolaituksen avainjohtajille ja erityisasiantuntijoille lähetetyl-lä kyselytutkimuksella (N 136, n 72). Korrelaation toteamiseksi laskettiin Spearmanin järjestyskorrelaatiokerroin, sillä tutkimuksen muuttujat ovat järjestysasteikollisia. Tutki-muksessa keskityttiin tilastollisesti merkitsevään ($p<0,01$) ja erittäin merkitsevään ($p<0,001$) yhteyteen.</p> <p>Tutkimus osoitti, että toimitsijateoria on agenttiteoriaa tehokkaampi governanssimuoto strategisen kehityksen hallinnan näkökulmasta. Toimitsijateoreettinen governanssi käyttäytyi selvästi edullisemmin analyysissä ja muodosti mm. merkitsevän positiivisen korrelaation toimintaympäristön (ulkoiseen) strategista kehitystä aktiivisesti käsittelevään toimintalogiikkaan, kun agenttiteoria ei osoittanut vastaavaa yhteyttä. Toimitsija-teoria osoitti erittäin merkitsevän yhteyden kaikkiin päätöksentekologiikoihin ja korre-laatio oli voimakkainta strategista kehitystä parhaiten palvelemaan päätöksentekologiik-kaan. Agenttiteoria ei osoittanut yhtä voimakasta korrelaatiota. Strategista kehitystä koskevassa täytäntöönpanossa toimitsijateoreettinen governanssi muodosti erittäin merkitsevän yhteyden strategisen teeman edellyttämiin kaikkiin täytäntöönpanon toi-mintalogiikoihin, kun agenttiteoreettinen asetelma muodosti erittäin merkitsevän yhtey-den ainoastaan formaalin toimeenpanemisen muotoihin.</p>		
Avainsanat-Nyckelord-Keywords strategia strateginen johtaminen toimintamallit hallinta agenttiteoria		
Säilytyspaikka-Förvaringsställe-Where deposited		
Muita tietoja-Övriga uppgifter-Additional information		