

Tiedekunta/osasto □ Fakultet/Sektion □ Faculty Matemaattis-luonnontieteellinen		Laitos □ Institution □ Department Farmasian laitos	
Tekijä □ Författare □ Author Koskenkari, Eero <u>Tapani</u>			
Työn nimi □ Arbetets titel □ Title Tuotekehitysprojektien hallinta lääketeollisuudessa (The management of product development projects in pharmaceutical industry)			
Oppiaine □ Läroämne □ Subject Farmasian teknologia			
Työn laji □ Arbetets art □ Level Kokeellinen <i>pro gradu</i>		Aika □ Datum □ Month and Year Kesäkuu 2000	Sivumäärä □ Sidoantal □ Number of Pages 79 + 1
Tiivistelmä □ Referat □ Abstract <p>Tämän tutkimuksen tavoitteena on etsiä keinoja, joiden avulla lääkeyritys voisi tarjota tuotekehitysprojekteille mahdollisimman otolliset kehitysolosuhteet. Tutkimuksessa kuvaillaan kolmen inhalaatioprojektin ja kolmen tablettiprojektin kehitystä. Tavoitteena on etsiä kyseisten projektien taustalta yhteisiä menestystekijöitä sekä toisaalta mahdollisia kehitysalueita. Tutkimuksen aineistona ovat olleet haastattelut, projektidokumentaatio, resurssien kohdentamista kuvaavat aineistot sekä muu yritysinformaatio.</p> <p>Tarkasteltu yritys on onnistunut luomaan tuotekehitysprojekteille monen tekijän suhteen otolliset kehityspuitteet. Kehityspanostuksen tulisi olla myös pitkällä tähtäimellä tasapainossa potentiaalisten markkinoiden kanssa. Tämä edellyttää markkinatilanteen aktiivista arviointia ja seurantaa sekä jatkuvaa riskitekijöiden huomioon ottamista. Yrityksen tulisi jo uusia projekteja suunnitellessaan ottaa entistä selkeämmin huomioon toimintaympäristönsä mahdolliset muutokset sekä luoda näin entistä paremmat edellytykset muutoksiin vastaamiseen.</p> <p>Resurssien joustavalla kohdentamisella on onnistuttu etenkin tablettiprojekteissa reagoimaan suhteellisen hyvin tilanteiden asettamiin haasteisiin. Inhalaatioprojekteissa oli eräillä kohdin havaittavissa tietoista resurssien rajoittamista. Tehtävien ulkoistamisen avulla on pyritty purkamaan kehitysprosessin pullonkauloja. Kokemukset ovat kuitenkin osoittaneet, että ulkoistaminen ei ole täysin ongelmaton.</p> <p>Menestyminen koventuneessa kilpailussa edellyttää avointa yhteistyötä eri toimintojen välillä. Kommunikaatio yksiköiden sisällä on sujunut hyvin, mutta eri toimintojen välisessä yhteispelissä on vielä parannettavaa. Yritys on aktiivisesti muokannut organisaatorakennettaan vastaamaan tämän päivän toimintaympäristön asettamia vaatimuksia. Funktionaalisesta ajattelutavasta pitäisi kuitenkin kyetä siirtymään yhä voimakkaammin kohti prosessilähtöistä ajattelutapaa, jossa eri toimintojen väliset rajat hämärtyvät.</p>			
Avainsanat □ Nyckelord □ Key Words Lääketeollisuus, tuotekehitys, projektisuunnittelu, projektien hallinta (Pharmaceutical industry, product development, project planning, project management)			
Säilytyspaikka □ Förvaringsställe □ Where Deposited Farmasian laitos, Teknologian osasto			
Muita tietoja □ Övriga uppgifter □ Further Information			