

Esitys johtosäännöksi lähes valmis

Posted on [14.5.2009](#) by

Rehtorin asettaman valmisteluryhmä: esitys johtosäännöksi lähes valmis; strategiakauden kehittämiskohteet ja painoalueet hahmottumassa

Esitys johtosäännöksi yhteistoimintakäsittelyyn 27.5.

Rehtorin asettama valmistelutyöryhmä on kokoontunut kevään aikana kolme kertaa.

Johtosäännön valmistelu on ollut sen ensimmäinen tehtävä. Pohja-aineistona valmistelussa ovat esitys yliopistolaiksi, yliopiston uusi johtosääntöluonnos ja kirjastojen nykyiset johtosäännöt. Tavoitteena on esittää johtosäännössä asiat suhteellisen yleisellä tasolla. Kirjaston työjärjestykseen kirjataan tarkemmin toiminta- ja menettelytapoja. Asiantuntijana valmistelussa on lakimies **Johanna Havula** henkilöstö- ja lakiasianosastolta.

Eniten pohdintaa ja keskustelua herättäneitä kysymyksiä ovat olleet kirjaston tehtävien muotoilu, johtokunnan kokoonpano, sen tehtävät ja neuvottelukuntien rooli. Valmistelu on edennyt aikataulun mukaisesti. Työryhmän kokouksessa 7.5. sovittiin johtosääntöesityksen viimeistelystä ja yhteistoimintakäsittelyn ajankohdasta.

Johtosääntöesityksestä on kirjastojen henkilökunnalle yksi yhteinen yt-tilaisuus: 27.5. klo 8-15-9.15 yliopiston päärakennuksen salissa 5. Kutsu kokoukseen ja esitys johtosäännöksi lähetetään henkilökunnalle viikolla 21.

Yt-käsittelyn jälkeen työryhmä käsittelee asiaa vielä 10.6. (päiväys korjattu), minkä jälkeen rehtori päättää johtosäännön jatkokäsittelystä ja aikataulusta.

Kirjaston tavoiteohjelma – linjaus seuraavan strategiakauden toimintaan

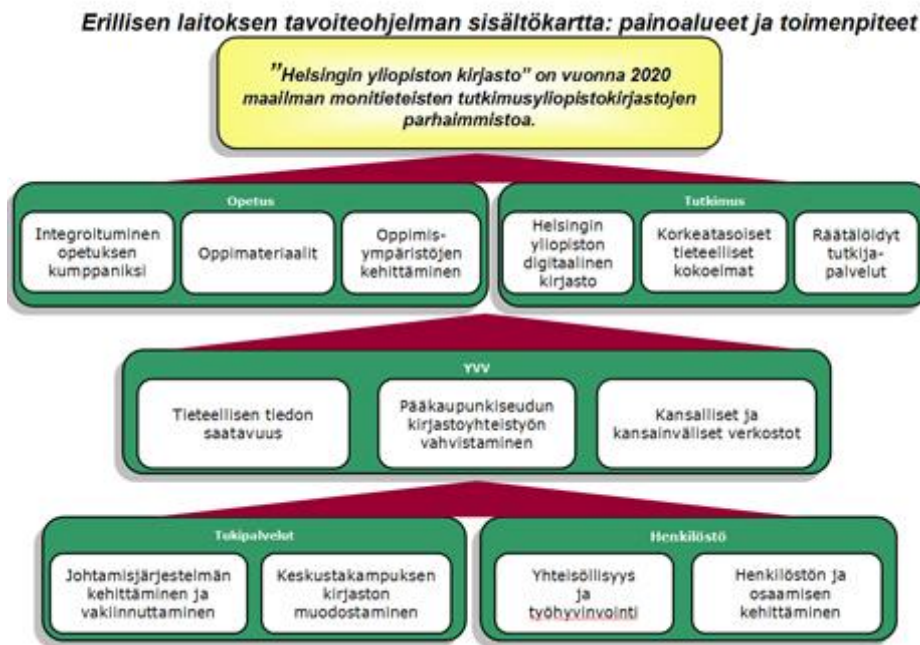
Yliopiston tiedekunnat ja erilliset laitokset laativat strategiakaudelle 2010-2012 tavoiteohjelman. Kirjaston tavoiteohjelman tarkoituksena on antaa vastaus miten kirjasto erillisenä laitoksena toteuttaa yliopiston uutta strategiaa ja sen viittä toimenpideohjelmaa seuraavalla strategiakaudella. Ohjelmassa linjataan tulevan kauden toiminnan tavoitteet, strategiset kehittämiskohteet, toiminnan painopisteet ja erilliset toimenpiteet tavoitteiden toteuttamiseksi.

Tavoiteohjelman valmistelussa on pohja-aineistona käytetty yliopiston toimenpideohjelmien lisäksi kirjasto- ja tietopalvelutoimikunnan syksyllä 2008 tuottamaa luonnosta kirjastotoiminnan tavoiteohjelmaksi ja luonnosta yliopiston e-infrastruktuuriohjelmaksi 2010-2012. Kirjastotoimikunta järjesti viime vuonna kolme strategiaseminaaria, joihin osallistui käyttäjiä ja kirjastojen henkilökuntaa ja joissa keskusteltiin kehittämiskohteista ja painopisteistä kaudella 2010-2012.

Valmisteluryhmässä tavoiteohjelmaa on käsitelty kahdessa viime kokouksessa. Käydyn keskustelun perusteella kirjaston strategiseksi kehittämiskohteiksi ovat nousemassa

- saumattoman asiakaslähtöisen tietoympäristön rakentaminen ja
- uuden kirjaston toiminnan organisoituminen ja vakiintuminen.

Kirjaston toiminnan painoalueet ja niistä johdettavat toimenpiteet hahmotetaan alla olevan kuvan mukaan.



Kuva 1. Alustava tavoiteohjelman sisältökarttaa: kirjaston visio ja toiminnan painoalueet.

Toimenpiteitä, määrällisiä tavoitteita ja indikaattoreita käsitellään työryhmän seuraavissa toukokuun kokouksissa. Henkilöstösuunnitelmaa valmistelee vararehtori Hannele Niemen johtama henkilöstöryhmä. Budjetin valmistelu aloitetaan toukokuun lopussa tehdyn valmistelun pohjalta, kun henkilöstörakenne on selkiintynyt.

Keskitetty palvelut ja kampuskirjastot laativat toimintasuunnitelman

Rehtorille toimitetaan kirjaston yhteinen tavoiteohjelma. Kirjaston operatiivisen toiminnan tueksi kampuskirjastot ja keskitetyt palvelut laativat erilliset toimintasuunnitelmat. Kampuskirjastojen johtajat yhdessä toimialajohtajan kanssa sopivat toukokuun aikana suunnitelman periaatteista, rakenteesta ja ohjeistuksesta.

Toimintasuunnitelmissa konkretisoituvat tavoiteohjelmassa esitetyt linjaukset ja toimenpiteet kampuskirjaston ja keskitettyjen palvelujen näkökulmasta.

Merkittävät lisäresursointia edellyttävät toimenpiteet kootaan tavoiteohjelmassa esitettävien kahden strategisen kehittämiskohteen alle. Miten tämä käytännössä toteutetaan, selviää, kun hallintoviraston kehittämisosasto lähettää tarkempaa tavoiteohjelmaan liittyvää ohjeistusta toukokuun lopussa.

Varsinaista hankerahaa ei yliopistolla ja opetusministeriöllä ole jatkossa jaettavana, mutta rehtorilla on ns. strategista rahaa ja tuloksellisuusrahaa. Lopullinen voimavarojen jako tarkentuu vasta loppuvuodesta tavoiteneuvottelujen jälkeen. Tuloksellisuusrahasta tiedekunnan ja erilliset laitokset eivät kilpaile keskenään, vaan kukin kilpailee itsensä kanssa. Merkittävää on se, miten esimerkiksi erillisenä laitoksena toimiva kirjasto kykenee toteuttamaan omat tavoitteensa.

Aikataulu

Valmisteluryhmän muistiot ja päivitetty kokous- ja suunnittelu-aikataulu ovat Almassa (<https://alma.helsinki.fi/doclink/147798>).

Työryhmä antaa väliraportin työskentelystään rehtorille 1.6. Tällöin on valmiina esitys johtosäännöksi ja tavoiteohjelmasta luonnosversio 0.4-0.5. Samoihin aikoihin toimitetaan luonnosversion tekstiosa kirjaston henkilökunnalle kommentoitavaksi joko Alman tai wikin kautta.

Tavoitteena on, että esitys tavoiteohjelmaksi tulee yhteistoimintakäsittelyyn syyskuussa viikolla 37-38. Rehtorille 2.10. toimitettavan tavoiteohjelman hyväksyy kirjaston uusi johtokunta syyskuun lopussa. Kirjaston johtokunnan kokoaminen käynnistyy, kun johtosääntö on hyväksytty konsistorissa.

Kirjaston työjärjestyksen valmistelu käynnistyy syyskuussa.

Kirjoittaja

Tiina Äärilä
Suunnittelija
Kirjastopalvelujen koordinointiyksikkö
tiina.aarila[at]helsinki.fi
puh. 09 – 191 21776

Comments

0 comments

This entry was posted in [Verkkari 4/2009](#). Bookmark the [permalink](#).

4 thoughts on “Esitys johtosäännöksi lähes valmis”

-  *Lassi Pohjanpää* says:

[18.5.2009 at 10:18](#)

TEATTERI JATKUU! (Seuraava näytös 27.5.2009.)


Väliotsikossa todetaan ”Esitys johtosäännöksi yhteistoimintakäsittelyyn 27.5.”.

Kuitenkin itse tekstissä mainitaan, että ”Yt-käsittelyn jälkeen työryhmä käsittelee asiaa vielä 26.5.”!

Tästä kukin tehkään omat johtopäätöksensä, mikä on kirjastojen henkilökunnan yhteisen ytilaisuuden (27.5.) luonne ja tarkoitus.

terveisin,
Lassi Pohjanpää

Kirjastos sihteeri
Terveystieteiden keskuskirjasto, Terkko
lauri.pohjanpaa[at]helsinki.fi

2.  *Elisa Hyytiäinen* says:

[18.5.2009 at 12:03](#)

Hei,
toivottavasti saamme johtosääntö luonnoksen tiedoksemme yt-sopimuksen mukaisesti ennen yt-käsittelyä. Itsekin ihmettelin tuota aikataulutusta.

3.  *Tiina Äärilä* says:

[19.5.2009 at 13:24](#)

Pahoittelen päivämäärävirhettä. Valmisteluryhmä käsittelee yt-pöytäkirjan 10.6. Työryhmä kokoontuu huomenna 20.5. minkä jälkeen johtosääntö toimitetaan henkilökunnalle ja viedään Almaan.

4.  *Tiina Äärilä* says:

[20.5.2009 at 8:40](#)

Jutun päivämäärävirhe on korjattu tekstiin.

”Yt-käsittelyn jälkeen työryhmä käsittelee asiaa vielä 10.6. (päiväys korjattu), minkä jälkeen rehtori päättää johtosäännön jatkokäsittelystä ja aikataulusta.”