

Suomen ympäristökeskuksen toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2009–2012

Oili Soinisalo ja Ismo Tiainen (toim.)

SUOMEN YMPÄRISTÖKESKUKSEN RAPORTTEJA
31 | 2007

Suomen ympäristökeskuksen toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2009–2012

Oili Soinisalo ja Ismo Tiainen (toim.)

Helsinki 2007

Suomen ympäristökeskus



SUOMEN YMPÄRISTÖKESKUKSEN RAPORTTEJA 31 | 2007
Suomen ympäristökeskus

Julkaisu on saatavana myös internetistä:
www.ymparisto.fi/julkaisut

Edita Prima Oy, Helsinki 2007

ISBN 978-952-11-2905-6 (nid.)
ISBN 978-952-11-2906-3 (PDF)
ISSN 1796-1718 (pain.)
ISSN 1796-1726 (verkkoj.)

SISÄLTÖ

Sivu

1	TOIMINTAYMPÄRISTÖN KESKEISET MUUTOKSET	4
2	STRATEGISET LINJAUKSET	8
2.1	TOIMINTA-AJATUS, VISIO JA MITTARIT	8
2.2	TOIMINNAN VAIKUTTAVUUS	8
2.2.1	<i>Strategiset painopisteet.....</i>	<i>8</i>
2.2.2	<i>Vaiikuttavuuden strategiset tavoitteet</i>	<i>9</i>
2.3	TULOKSET JA LAADUN HALLINTA.....	11
2.3.1	<i>Tutkimustoiminnan ja asiantuntijapalveluiden yleiset linjaukset.....</i>	<i>11</i>
2.3.2	<i>Linjaukset sektoreittain.....</i>	<i>11</i>
2.3.3	<i>Tukipalveluiden linjaukset</i>	<i>15</i>
2.3.4	<i>Laadun hallinta</i>	<i>15</i>
2.4	RAHOITUS JA TOIMINNALLINEN TEHOKKUUS	16
2.4.1	<i>Rahoitus.....</i>	<i>16</i>
2.4.2	<i>Toiminnallinen tehokkuus.....</i>	<i>18</i>
2.5	HENKISTEN VOIMAVAROJEN HALLINTA JA KEHITTÄMINEN.....	19
2.5.1	<i>Strategiset tavoitteet</i>	<i>19</i>
2.5.2	<i>Toiminnan painotukset.....</i>	<i>20</i>
2.5.3	<i>Henkilöstömäärän kehitys</i>	<i>20</i>
2.5.4	<i>Henkilöstön kehittäminen</i>	<i>21</i>

1 TOIMINTAYMPÄRISTÖN KESKEISET MUUTOKSET

Globalisaatio

Kulutuksen ja tuotannon vaikutukset ympäristöön ulottuvat yli maan rajojen, kun suuri osa raaka-aineista ja energiasta tuodaan ulkomailta, osa tuotannosta siirretään kustannuksiltaan halvempiin maihin ja tavarat kulkevat yhä vapaammin maasta toiseen. Vanhoissa teollisuusmaissa perinteisen teollisuuden merkitys vähenee ja palvelutoimialojen merkitys kasvaa. Kestävä kehitys edellyttää globaalitason vahvempaa politiikkaa ja hallintaa samoin kuin haitallisten ympäristövaikutusten vähentämistä koko tuotannon elinkaaren osalta. Raja kansallisen ja kansainvälisen ympäristöpolitiikan välillä hämärtyy. Ympäristöhallinnon keskeisiä haasteita modernissa maailmassa on toisiinsa vahvasti kytkeytyneiden globaali- ja paikallistason ympäristökysymysten samanaikainen hallinta.

Globalisaation myötä kansallisvaltioiden merkitys vähenee ja monikansallisten yritysten rooli kasvaa. Ympäristön kannalta ratkaisevaa on, kuinka ympäristö- ja yhteiskuntavastuullisesti nämä yritykset toimivat. Tuotannon lisäksi myös tutkimus- ja kehittämistoimintaa siirtyy halvemmän kustannustason maihin. Globalisoituva tuotanto ja kulutus lisäävät kansainvälisten sopimusten painoarvoa.

Hallitusohjelman (19.4.2007) mukaan Suomi osallistuu aktiivisesti kansainväliseen yhteistyöhön globaalien ympäristöongelmien ratkaisemiseksi ja yhteisten ympäristöpoliittisten tavoitteiden edistämiseksi. Kansainvälisessä politiikassa ja erityisesti kansainvälisen kaupan pelisääntöjen kehittämisessä korostetaan ympäristöarvoja ja kestävän kehityksen periaatteita.

Hyödynnettävien luonnonvarojen vähenemisen lisäksi keskeisimpiä maailmanlaajuisia haasteita ympäristönsuojelulle ovat väestönkasvu erityisesti Afrikassa, Intiassa ja Kaakkois-Aasiassa, ilmastonmuutos seurannaisvaikutuksineen, biologisen monimuotoisuuden köyhtyminen, ympäristön heikkenevä tila sekä kasvava jätteiden määrä. Toimivien ratkaisumallien löytämiseksi tulee ymmärtää ongelmien ekologisia, taloudellisia ja sosiaalisia yhteyksiä.

Ympäristönsuojelun haasteet

Ilmastonmuutos ja energian tuotanto

Hallitusohjelmassa todetaan, että ilmastonmuutos on aikakautemme suurimpia haasteita. Hallitus katsoo, että Suomen on osaltaan ja yhdessä muun Euroopan unionin kanssa kannettava vahva vastuu ilmastonmuutoksen hillitsemisestä. Samanaikaisesti on käynnistettävä toimet ilmastonmuutokseen sopeutumiseksi.

Ilmastonmuutos on yksi EU:n 6. vuoteen 2012 ulottuvan ympäristönsuojelun toimintaohjelman neljästä painopisteestä. Muut painopistealueet ovat luonto ja biologinen monimuotoisuus, ympäristö ja terveys sekä elämänlaatu, ja luonnonvarat ja jäte.

EU pyrkii pienentämään kasvihuonepäästöjä teollisuus-, liikenne- ja energiapolitiikan avulla. Vuoteen 2010 mennessä noin viidesosa sähköstä tuotetaan uusiutuville energialähteillä, esimerkiksi bioenergialla. Lisäksi jäsenmaat ovat sitoutuneet lisäämään biopolttoaineiden osuutta liikenteessä. Bioenergian tuotannon voimakas lisääntyminen edellyttää perusteellista tutkimusta bioenergian ympäristövaikutuksista ottaen huomioon tuotannon koko elinkaari. Suomessa paineet kohdistuvat enenevästi omiin uusiutuviin luonnonvaroihimme. Bioenergian lisäksi myös vesi- ja tuulivoiman merkitys kasvaa. Ydinenergiateknologian kehittyminen ja hyväksyttävyyden kasvu saattavat vaikuttaa merkittävästi tuleviin energiaratkaisuihin.

Kestävä tuotanto ja kulutus

Luonnonvarojen käyttöä kuvaava ekologinen jalanjälki on Suomessa maailman suurimpia. WWF:n mukaan suomalaisten aiheuttama ympäristörasitus on henkeä kohden maailman kolmanneksi suurin ekologisella jalanjäljellä mitattuna. Tämä johtuu jatkuvasti kasvavasta energiankulutuksesta ja suuresta paperin- ja puun kulutuksesta.

Teollisuuden ja yhdyskuntien päästöjä vesistöihin, happamoittavia päästöjä ilmaan sekä kaatopaikoille päätyvän jätteen määrää on pienennetty oleellisesti. Kun päästöjä ei enää kyetä vähentämään puhdistustekniikoita kehittämällä, huomiota on kiinnitettävä aine- ja energiavirtoihin kokonaisuutena. Suomen kansallinen kestävä kulutuksen ja tuotannon ohjelma (KULTU) keskittyy löytämään ratkaisuja niille alueille, joilla on eniten vaikutuksia yhteiskunnan ekotehokkuuteen. Tavoitteena on, että tulevaisuuden Suomessa tuotannon ekotehokkuus on maailman kärkitasolla.

Luonnon monimuotoisuus

Biologista monimuotoisuutta koskevan YK:n yleissopimuksen 6. osapuolikokouksen (2002) hyväksymän strategian mukaan biologisen monimuotoisuuden köyhtyminen on saatava merkittävästi vähenemään vuoteen 2010 mennessä. EU:n tavoitteena on monimuotoisuuden vähenemisen pysäyttäminen vuoteen 2010 mennessä. EU:n luontodirektiivi velvoittaa jäsenmaita huolehtimaan, että yhteisön tärkeinä pitämien lajien ja luontotyyppien suojelutaso on suotuisa tai ettei se huonone. Kansainvälisiä linjauksia ja päätöksiä toteutetaan Suomen luonnon monimuotoisuuden uudistetun strategian ja toimintaohjelman 2006-2016 avulla.

Etelä-Suomen metsäluonnon monimuotoisuudesta huolehtiminen, Itämeren vedenalaisen luonnon kartoittaminen ja turvaaminen sekä ilmastonmuutoksen aiheuttamien uhkatekijöiden tunnistaminen uudistavat luonnonsuojelua. Maatalouteen liittyvät elinympäristöt nousevat entistä vahvemmin esille.

Muuttoliike

Muuttoliike harvaan asutuilta alueilta taajamiin synnyttää alueita, joihin kohdistuu kahdentyyppisiä paineita samanaikaisesti. Alueiden edellytetään tuottavan luotettavia teknisiä palveluita (esimerkiksi energia-, vesi- ja jätehuolto, liikenne) ja samalla tarjoavan korkealuokkaisia ekosysteemipalveluita (esimerkiksi virkistys, luonnontilainen ekosysteemi). Paineiden hallitseminen edellyttää teknisen ja ekologisen osaamisen integrointia. Suurten ympäristökysymysten ratkaisemisessa urbaanit ympäristöt ovat avainasemassa.

Vesiensuojelu

EU:n vesipolitiikan puitedirektiivin toimeenpano edellyttää Suomessa merkittävää työpanosta suunnitelmakaudella. Ensimmäiset direktiivin mukaiset seurantaohjelmat valmistuivat vuonna 2007 ja vesienhoitoalueiden toimenpideohjelmien sekä vesienhoitosuunnitelmien tulee olla valmiit vuonna 2009. Vesitaloudessa läpäiseväksi periaatteeksi nousee vesistöalueiden yhteen sovitettu hoito. Siinä yhteiskunnan eri taloudellisten sektorien tarpeet sovitetaan yhteen ekologisesti ja sosiaalisesti kestävä kehityksen asettamissa rajoissa.

Öljy- ja kemikaalionnettomuudet

Kasvava meriliikenne lisää öljy- ja kemikaalionnettomuuksien riskiä erityisesti Itämerellä ja maamme lähialueilla. Kuljetukset voivat ylittää 200 miljoonaa tonnia jo ennen vuotta 2010. Liikenneturvallisuuden lisääminen merellä ja vahinkojen torjuntavalmiuden ylläpito ja parantaminen edellyttävät jatkuvaa aktiivista toimintaa. Uusi öljyntorjunnan monitoimialus paran-

taa erityisesti talvella tapahtuvien öljyvahinkojen torjuntavalmiutta. Suunnitteilla olevan öljyntorjunnan osaamiskeskuksen tarkoituksena olisi lisätä torjuntakalustovalmiutta varsinkin rannikkoalueella. Kansainvälinen yhteistyö öljyonnettomuuksien torjunnassa korostuu entisestään.

Kemikaalien riskien hallinta

EU:n uusi asetus kemikaalien rekisteröinnistä, arvioinnista ja lupamenettelystä (REACH-asetus) tuli voimaan 1.6.2007. Valmisteilla on myös asetus kemikaalien yhdenmukaistetun luokitus- ja merkintäjärjestelmän (GHS) toimeenpanosta EY-lainsäädäntöön. REACH ja GHS edellyttävät jäsenmailta osallistumista näiden säädösten mukaisiin menettelytapoihin, jotta asetetut tavoitteet kemikaalien turvallisesta käytöstä toteutuisivat.

Nanoteknologia

Nanoteknologian lisääntyvä teollinen hyödyntäminen on ajankohtainen, mutta myös hyvin puutteellisesti tunnettu aihe. Nanoteknologia saattaa tarjota uusia mahdollisuuksia myös ympäristönsuojelun edistämiseksi. Toisaalta nanoteknologisten tuotteiden mahdollisista haitoista ympäristölle on vasta hyvin vähän tietoa.

Tiedon hallinnan ja viestinnän kehittäminen

Valtioneuvoston periaatepäätöksen (15.6.2006) mukaan IT-toiminnan voimavarat virastoissa kohdistetaan ydintoiminnan kehittämiseen. Perustietotekniikkapalvelut tuotetaan mittakaavaetujen hyödyntämiseksi yhtenäisesti ja mahdollisimman keskitetysti. Merkittäviä tuottavuus-hyötyjä tavoitellaan mm. tehostamalla yhteisten tietovarantojen käyttöä ja minimoimalla moninkertaista tiedonkeruuta.

Valtiovarainministeriö päätti vuonna 2006 valtionhallinnon yhteisen suunnittelu- ja seuranta-järjestelmän rakentamisesta. Järjestelmän tarkoituksena on nopeuttaa tulosohjausprosessia – suunnittelua, tulosneuvotteluja ja seurantaa – sähköistämällä prosessi. Samalla suunnittelun ja seurannan laatu paranee, kun käyttöön otetaan koko valtionhallinnolle yhteiset mallit ja menetelmät. Tuottavuushyötyjä tavoitellaan mm. järjestelmien ja toimintatapojen kehittämis- ja ylläpitokulujen vähentymisellä.

Valtioneuvoston tietoyhteiskuntaohjelma korostaa tieto- ja viestintäteknologian hyödyntämistä koko yhteiskunnassa. Tämä edellyttää vuorovaikutteisten toimintatapojen ja sähköisten palvelujen luomista. Se vaatii koordinaatiota eri sektorien ja viranomaisten välillä sekä johtamis- ja toimintatapojen ja palveluprosessien uudelleen tarkastelua. Sähköisen asioinnin infrastruktuurin kehittelytyö avaa uudenlaisia mahdollisuuksia määritellä palveluprosessit ja tehostaa toimintoja. Haasteena ovat erilaisten tietojärjestelmien integrointi ja yhteensopi-vuus.

EU:n direktiivi ympäristötiedon saatavuudesta (2003/4/EY) sisältää myös yksityiskohtaisia velvoitteita aktiivisen ja järjestelmällisen ympäristötiedon levittämiseksi erityisesti sähköisten välineiden avulla. Ympäristöhallinnossa on asetettu tavoite tarjota kaikille avoin helppokäyttöinen internet-liittymä tietojärjestelmiin.

Tuottavuuden parantaminen ja alueellistaminen

Voimavaroja suunnataan valtionhallinnon tuottavuusohjelman osana valmistellun henkilöstösuunnitelman mukaisesti. Tuottavuushankkeista myös luonnonsuojeluhallinnon kehittäminen, ympäristölupahallinnon uudistaminen, ympäristökeskusten asiantuntijapalveluiden keskittäminen, ympäristötutkimus- ja tietojärjestelmäyhteistyön kehittäminen, ympäristön seurannan ja raportoinnin kehittäminen sekä vesivarojen käyttö- ja hoitotehtävien kehittäminen

saattavat vaikuttaa SYKEN tehtäviin. SYKEN henkilöstösuunnitelmaa päivitetään tarpeen mukaan vastaamaan toimintaympäristössä tapahtuneita muutoksia.

Hallitusohjelman mukaisesti työpaikkojen alueellistamista SYKEN alueellisiin toimipaikkoihin jatketaan. Alueellistamisessa käytetään hyväksi henkilöstön poistuman suomat mahdollisuudet. Alueellistamisella pyritään osaltaan vastaamaan toimintaympäristön muutokseen parantamalla yhteistyöedellytyksiä ja keskittämällä vahvoihin osaamiskeskitymiin.

SYKEN talousnäkymät

Valtion kireä taloudenpito jatkuu. Entistä suurempi osuus yliopistojen ja valtion tutkimuslaitosten menoista katetaan ulkopuolisella rahoituksella. SYKEssä kehitys on ollut samansuuntainen. Kun ministeriöiden tutkimusrahoitus supistuu, ulkopuolisen rahoituksen merkitys kasvaa kaikissa tutkimusta tekevissä laitoksissa. Myös kilpailu rahoituksesta kiristyy. Menestymisen edellytyksenä on toiminnan jatkuva parantaminen organisaation kaikilla tasoilla.

Kustannustason yleisen nousun, valtion palkkausjärjestelmän paineiden, alueellistamisen synnyttämien suorien ja välillisten kustannusten sekä tuottavuusohjelman edellyttämien supistusten vuoksi SYKEN taloudellinen liikkumavara pienenee. Mahdolliset muutokset sektori-tutkimuksen ohjauksessa ja rahoituksessa vaikuttavat myös SYKEN toimintaan. Tehtäviä on priorisoitava ja vähemmän vaikuttavista toiminnoista on pyrittävä luopumaan.

2 STRATEGISET LINJAUKSET

2.1 Toiminta-ajatus, visio ja mittarit

SYKEN toiminta-ajatus

Tutkimuksesta ja osaamisesta palveluja ympäristön hyväksi.

SYKEN visio vuodelle 2015

Olemme yksi maailman johtavista monitieteellisistä ympäristöalan asiantuntijoista ja vaikuttajista.

SYKEN strategia noudattaa tulosprisman rakennetta. Siinä asetetaan tavoitteet vaikuttavuudelle, tuloksille ja laadun hallinnalle, tehokkuudelle sekä henkisten voimavarojen hallinnalle ja kehittämiselle.

Toiminnan suunnittelun ja seurannan tarpeisiin on valittu seitsemän strategista mittaria, jotka antavat yleiskuvan SYKEN nykytilasta tulosprisman määrittelemillä alueilla:

- Mediabarometri
- Julkaisujen määrä julkaisutyypeittäin
- Asiakas-/sidosryhmiltä saadut arvioinnit
- Rahoitusjoustop määrä
- Valikoitujen tuotteiden ja palveluiden yksikkökustannukset
- Valikoitujen tuotteiden ja palveluiden tuottavuus
- Työyhteisön toimivuus

Nämä mittarit ovat indikaattoreita laajemmista muutoksista ja kehityskuluista, ja sama mittari voi kuvata tulosprisman usean osa-alueen kehitystä. Mittareita hyödynnetään SYKEN johdon tasolla siten, että ajankohtaisimmat tiedot indikaattoreista käsitellään ainakin kerran vuodessa SYKEN johtoryhmässä. Johtoryhmä myös asettaa tavoitearvoja ja johtoryhmän päätöksellä voidaan ryhtyä koko SYKEä koskeviin kehittämistoimiin. Osasto- ja yksikötasolla indikaattoreiden kehitystä seurataan ja niitä hyödynnetään soveltuvin osin tulossopimuksissa.

2.2 Toiminnan vaikuttavuus

2.2.1 Strategiset painopisteet

SYKE on visionsa mukaan vuonna 2015 *yksi maailman johtavista monitieteellisistä ympäristöalan asiantuntijoista ja vaikuttajista*. Vision toteutuminen edellyttää uuden tiedon, osaamisen, toimenpideohjelmien ja palvelujen aikaansaamista SYKEN kaikilla toiminnan alueilla sekä toimintaympäristössä tapahtuvien muutosten hyvää ennakkointia. SYKEN vaikuttavuutta voidaan arvioida sillä, kuinka hyvin sen tuottama tieto ja palvelut tukevat ympäristötavoitteiden saavuttamista ja kuinka hyvin ne vastaavat käyttäjien tarpeita. Suunnitelmakaudella toiminnan painotuksissa otetaan huomioon sektoritutkimusuudistuksen linjaukset.

Tulevalla kaudella kehitetään erityisesti alueita, joilla

- Tiedon ja palvelun kehittämisellä on ympäristönsuojelun kannalta merkittävä vaikutus,
- Asiakkailta saatu palaute on osoittanut tarpeet uudistaa toimintaa, ja
- Toiminnan kustannustehokkuutta voidaan nostaa merkittävästi.

Näitä alueita ovat:

- Kokoavat arvioinnit ja tutkimukset ympäristöpolitiikan ja sen keinojen vaikuttavuudesta sekä ympäristönäkökulman integroinnista muihin politiikka-alueisiin,
- Ilmastonmuutoksen hillintää edistävä ennakoiva tutkimus, jossa yhdistetään kestävä kulutuksen ja tuotannon sekä yhdyskuntasuunnittelun tietämys. Energia- ja ilmastopolitiikan tueksi tuotetaan arvioiteja eri politiikkatoimien ja ohjausmekanismien vaikutuksista.
- Energian tuotannon ja kulutuksen päästöjen vaikutusten arviointi,
- Kansainvälisten velvoitteiden hoitaminen ilmastonmuutoksen hallinnassa, Kioton mekanismien hyödyntäminen, ilmastonmuutoksen vaikutusten kokonaistarkastelut ja sopeutumisen tutkimus sekä yhdenmetyt arvioinnit kansallisten ilmastostrategioiden kustannuksista ja vaikuttavuudesta,
- Kestävän tuotannon ja kulutuksen tutkimus- ja asiantuntijapalvelut, kestävä kehityksen, kasvun ja kilpailukyvyyn perustekijöiden välisen suhteen tutkimus, ekotehokkuusarvioinnit sekä tarvittavien ohjauskeinojen kokonaistarkastelut.
- Itämeren Stern-mallin kehittäminen,
- Yhdenmetyt vesien käytön, hoidon ja suojelun tutkimus sekä asiantuntijapalvelut, joissa yhdistetään tietämys ekosysteemien toiminnasta ja säätelystä tietojärjestelmiin ja malleihin palvelemaan EU:n vesipolitiikan ja meristrategian toimeenpanoa,
- REACH- ja GHS –asetusten sekä kasvinsuojeluaeineasetuksen, torjunta-aineiden puitteidirektiivin ja tilastoasetuksen valmistelu ja toimeenpano,
- Pysyvien, biokertyvien ja myrkyllisten aineiden (ns. PBT-aineet) ennakoiva riskinarviointi ja hallinta sekä näitä tukeva tutkimus,
- Luonnon monimuotoisuuden suojelun ja kestävä käytön tutkimus ja asiantuntijapalvelut erityisesti suhteessa maankäyttöön ja ilmastonmuutokseen.
- Tutkimus, joka tukee asumisen, maankäytön ja liikennejärjestelmien yhteensovittamista siten, että myös ympäristön tasapainoinen kehitys voidaan turvata, ja
- Luonnonvarojen, ympäristön tilaa, päästöjä sekä muita paineita ja riskejä kuvaavien tietovarastojen ja –järjestelmien käytettävyyden parantaminen ja raportoinnin kehittäminen palvelemaan paremmin politiikkaa ja päätöksentekoa.

SYKE vahvistaa yhteistoimintaa yliopistojen ja muiden tutkimuslaitosten kanssa koordinoimalla ja edelleen kehittämällä Suomen pitkäaikaisen ympäristötutkimuksen verkostoa (FinLTSER). Lisäksi SYKE osallistuu EU:n tutkimusinfrastruktuurihankkeeseen LIFE-WATCH, jossa luodaan toiminnan puitteet eurooppalaisella tasolla. Erityistä huomiota kiinnitetään eri tieteen- ja ammattialojen osaamisen yhdistämiseen ja luonnontieteellis-teknisen ja yhteiskunnallisen näkökulman yhteensovittamiseen.

SYKEN toiminnan vaikuttavuutta pyritään määrittäen lisäämään kohdentamalla toimintaa entistä selkeämmin strategisesti tärkeiksi tunnistetuille alueille, parantamalla tuotetun tiedon ja palvelujen käyttökelpoisuutta ja varmistamalla niiden saatavuus.

2.2.2 Vaikuttavuuden strategiset tavoitteet

Strategiassa vaikuttavuudelle on asetettu seuraavat tavoitteet:

- SYKEN tutkimus- ja kehittämistoiminta on ennakoivaa. Tuloksia, tuotteita ja asiantuntijapalveluita hyödynnetään laajalti.
- SYKEillä on keskeinen rooli ympäristökysymysten ja -politiikan arvioinneissa ja kehittämisessä.
- SYKEN tietovarastot ja sähköiset palvelut vastaavat kansallisia ja kansainvälisiä tietotarpeita.

Tavoitteet strategisille mittareille:

Mediabarometri on SYKEstä riippumaton keino seurata SYKEN työn julkista näkyvyyttä ja yhteisökuva, jotka indikoivat vaikuttavuutta.

- Tavoitteena on SYKEN mediakuvan ja –palveluiden säilyttäminen vuoden 2005 tasolla, jolloin SYKE oli mediabarometrin menestynein julkisyhteisö. Mediakuvaindeksi oli 3,5 vuonna 2005. Mediakuvaindeksiin vaikuttavat tunnettuus, yhteisökuvan myönteisyys ja viestinnän toimivuus.

	2003	2005	2007	Tavoite 2009-2012
Mediakuvaindeksi	3,50	3,50	3,42	3,50
Julkisuusstrategia	3,73	3,71	3,59	3,71
Mielikuvat johdosta ja työntekijöistä	3,88	3,82	3,71	3,82
Mediakuvaindeksi / Sijoittuminen julkisyhteisöjen vertailussa	9.	2.	4.	1.-2.

Julkaisujen määrä julkaisutyypeittäin: Julkaisujen määrä antaa viitteitä vaikuttavuudesta, kun niitä tarkastellaan eri ryhmissä. Tieteelliset julkaisut kertovat SYKEN osallistumisesta tiedeyhteisöön ja teorioiden ja menetelmien kehitystyöhön. Ammatillisten julkaisujen määrä viestii puolestaan kyvystä tukea päätöksentekoa käytännön kysymyksissä ja populaarijulkaisujen määrä kertoo osallistumisesta julkiseen keskusteluun. Julkaisujen määrän kehitys eri julkaisufoorumeilla kertoo myös SYKEN työn tuloksista ja laadun hallinnasta, mutta tämä edellyttää yleensä julkaisu toiminnan yksityiskohtaista analysointia.

- Tavoitteena on väitöskirjojen, kansainvälisissä sarjoissa julkaistavien tieteellisten artikkelien sekä laajalevikkisten ammatillisten artikkelien määrän lisääminen T&K-toiminnan tulosten esittämisessä. Viimeksi mainittujen artikkelien julkaisemista suunnataan nykyistä enemmän ammattilehtiin ja kansainvälisiin julkaisuihin. Entistä enemmän tuloksia esitetään myös sähköisten verkkopalvelujen kautta.
- Tavoite SYKEN julkaisu tuotannon kehitykselle julkaisutyypeittäin suunnitelmakaudelle (julkaisua/vuosi):

Julkaisutyytit	Keskiarvo 2004-2006 Kpl/vuosi	Tavoitetaso 2009-2011 Kpl/vuosi
Väitöskirjat	4	10
Tieteelliset alkuperäisartikkelit kv. tieteellisissä kausijulkaisuissa	121	160
Ammatilliset artikkelit	92	120
Laajalle yleisölle tarkoitettut kirjoitukset	83	110

2.3 Tulokset ja laadun hallinta

2.3.1 Tutkimustoiminnan ja asiantuntijapalveluiden yleiset linjaukset

Kiristyvät tuottavuustavoitteet, asiakasnäkökulman korostaminen ja toiminnan vaikuttavuuden parantamistarpeet edellyttävät SYKEN tutkimustoiminnalta ja asiantuntijapalveluilta entistä tiiviimpää yhteistyötä ja joustavaa resurssien käyttöä. Tähän pyritään mm. vahvistamalla horisontaalisia, osastoiden ja yksiköiden rajat ylittäviä prosesseja ja poistamalla sisäisistä rakenteista ja toimintamalleista syntyviä, joustavuutta haittaavia tekijöitä.

Entistä useampiin tutkimus- ja kehittämishankkeisiin sekä palvelutehtäviin osallistuu tutkijoita ja asiantuntijoita useasta SYKEN osastosta, ohjelmasta ja yksiköstä sekä ulkopuolisia kumppaneita. Myös tulosten loppukäyttäjät kytketään entistä tiiviimmin hankkeiden eri vaiheisiin. Ympäristökysymysten kokonaisvaltainen käsittely edellyttää jatkossa erityisesti yhteiskunnallisen osaamisen vahvistamista sekä yhteistyön tiivistämistä ja verkottumista muiden tutkimuslaitosten, yliopistojen, päättäjien ja elinkeinoelämän kanssa.

Valtioneuvosto vahvisti sektoritutkimuksen keskeiset linjaukset periaatepäätöksessä 28.6.2007. Sektoritutkimuksen kenttä jaettiin neljään aihepiiriin: 1) Alue- ja yhdyskuntarakenteet ja infrastruktuurit; 2) Osaaminen, työ ja hyvinvointi; 3) Kestävä kehitys ja 4) Turvallisuus. Sektoritutkimuksen neuvottelukunta laatii aihealueille tutkimusagendat, joissa tarkennetaan tutkimushankkeet ja ohjelmat. Tutkimusagendat otetaan huomioon SYKEN tutkimustoiminnan suunnittelussa.

Ympäristötutkimuksen ja -osaamisen syventämiseksi ja kilpailukyvyyn parantamiseksi laajennetaan kansainvälisiä yhteistyökumppanuuksia ja lisätään tutkija- ja asiantuntijavaihtoa. Koska monet tärkeimmistä ympäristöpoliittisista päätöksistä tehdään kansainvälisesti, ennakkoiva vaikuttaminen ja yhteistyö kansainvälisellä tasolla on tärkeä osa SYKEN tehtäviä.

Ministeriöiden, ympäristölupavirastojen sekä alueellisten ympäristökeskusten, kuntien ja elinkeinoelämän käytännön toiminnasta lähtevät tarpeet ovat keskeisiä kehitettäessä asiantuntija- ja viranomaispalveluja. Ympäristölupahallinnon uudistus ja ympäristölupamenettelyjen kehittäminen ovat suunnitelmakaudella keskeisiä tuettavia prosesseja.

Vuonna 2008 toteutetaan SYKEN kansainvälinen arviointi, jossa tarkastellaan mm. tutkimustoiminnan ja asiantuntijapalveluiden toteutunutta kehitystä, asetettujen tavoitteiden saavuttamista ja kehitysnäkymiä. Arvioinnin pohjalta toiminnan sisältöä, suuntaamista ja organisoimista tarkistetaan vuonna 2009.

2.3.2 Linjaukset sektoreittain

Ilmastonmuutos ja ilmansuojelu

Tutkimustoiminnan painopiste siirtyy ilmastonmuutoksen ja ilman epäpuhtauksien aiheuttamista ympäristövaikutuksista ilmastonmuutoksen riskien ja ilmastonmuutoksen hillinnän ja sopeutumisen kokonaistarkasteluihin.

Ilmasto- ja energiapolitiikan tueksi tarvitaan arviointeja eri politiikkatoimien ja ohjausmekanismien vaikutuksista. Arviointeja varten kehitetään skenaarioita sekä kokonaismallijärjestelmiä. Myös ilman epäpuhtauksien riskitarkastelut sekä kansallisen pitkäaikaisen sosio-ekologisen ympäristömuutostutkimuksen kehittäminen painottuvat entistä voimakkaammin.

Asiantuntijapalvelut tukevat ympäristöpoliittista päätöksentekoa erityisesti kansainvälisen ilmastositomuksen, ilmapäästöjen kaukokulkeutumissopimuksen sekä EU:n ilmansuojeludi-

rektiivien valmistelussa ja toimeenpanossa.

Luonnon monimuotoisuus

Tutkimustoiminta tukee vahvasti muun muassa maatalouden tukijärjestelmien vaikutusten arviointia, ilmastonmuutokseen sopeutumista ja Etelä-Suomen metsien monimuotoisuusohjelman arviointia.

Maankäytön ja maisemarakenteen muutosten vaikutusta biodiversiteettiin tutkitaan erityisesti maanpeiteaineistojen ja mallintamisen avulla. Oulun toimipisteessä tutkitaan erityisesti sisävesien ja Joensuun toimipisteessä metsien biodiversiteettiin liittyviä kysymyksiä.

Asiatuntijapalveluita ohjaa valtioneuvoston vahvistama Suomen luonnon monimuotoisuuden suojelun ja kestävästä käytön strategia ja sitä tukeva toimintaohjelma 2006-2016.

Muita keskeisiä asiantuntijatehtäviä ovat valmistautuminen EU:n luontodirektiivin kolmannen raportointiin ja luontodirektiivin liitteiden tarkistustyöhön, uuden arvion laatiminen Suomen uhanalaisista eliölajeista, lajistonsuojelun toteutusohjelman kokoaminen ja toimeenpano sekä Etelä-Suomen metsien monimuotoisuusohjelman (METSO) toisen vaiheen tehtäviin osallistuminen.

Kestävä kulutus ja tuotanto

Tutkimusta kohdennetaan entistä voimakkaammin tukemaan luonnonvarojen säästävää käyttöä ja ympäristövaikutusten vähentämistä tuotannossa. Erityisesti paneudutaan arviointiin ja ratkaisumalleihin kasvihuonepäästöjen vähentämisen näkökulmasta.

SYKE parantaa toiminnallaan tiedollisia ja menetelmällisiä valmiuksia myös kulutuksen ympäristövaikutusten vähentämiseksi sekä jättemateriaalien hyödyntämisen tehostamiseksi.

Elinkaariajatteluun perustuvissa kokonaistarkasteluissa parannetaan tietämystä toimenpiteiden kustannusvaikutuksista sekä erityisesti energian, liikenteen ja kaupan ympäristövaikutuksista. Vesihuollossa painottuvat riskien hallinta ja ekotehokkaat ratkaisut.

Uuden valtakunnallisen jätesuunnitelman sekä alueellisten jätesuunnitelmien toteuttaminen ja seuranta sekä jätelainsäädännön kokonaisuudistus edellyttävät mm. uusien indikaattorien käyttöönottoa ja EU:n jätestrategian huomioon ottamista.

Haitalliset aineet ja kemikaalit

Haitallisten aineiden tutkimuksessa painottuvat maaperän suojelun sekä pohjavesivaikutusten yhdenmukainen tutkimus, haitallisten aineiden ympäristökäyttämisen arviointi mallien avulla, riskien arvioinnin ja hallinnan kokonaisvaltainen käsittely sekä haitallisten aineiden seurannan edelleen kehittäminen riskienhallinnan ja kansainvälisten velvoitteiden tarpeisiin. Erityisenä kohteena on haitallisten aineiden tutkimuksen kehittäminen Jyväskylän alueellisen toimipaikan puitteissa.

Maaperän tietojärjestelmää täydennetään ja ylläpidetään niin, että entistä tehokkaammin tunnistetaan merkittävät pilaantuneet kohteet. Riskikohteiden kunnostusmenetelmien arvioinnissa ja käyttöönotossa edistetään innovatiivisia ja ekotehokkaita menetelmiä sekä varmistetaan toteutusten laatu entistä paremmin. Suunnitelmakaudella osallistutaan EU:n valmistumassa olevan maaperänsuojeludirektiivin kansalliseen toimeenpanoon.

EU:n uudistuva kemikaali-, biosidi- ja kasvinsuojeluainelainsäädäntö sekä torjunta-aineiden kestävästä käytöstä koskeva strategia edellyttävät kemikaalivalvonnan menettelytapojen muuttamista. REACH-asetuksen toimeenpanon valvonta käynnistetään ja hoidetaan valvojien ohjaamista ja koulutusta. SYKE osallistuu kansallisen kemikaaliohjelman suositusten toteutta-

miseen.

Vesiensuojelu ja vesivarat

Itämeren suojelun tutkimuksessa painottuvat politiikkavaihtoehtojen yhteiskunnallisten, taloudellisten ja sosiaalisten vaikutusten arviointi ja vertailu (Stern-malli). Myös tutkimus vedenalaisen luonnon monimuotoisuuden kartoittamiseksi ja säilyttämiseksi on keskeinen.

Vesiensuojelun ja vesivarojen tutkimuksen ja asiantuntijapalveluiden tavoitteena on tukea valtioneuvoston vesiensuojelun suuntaviivat 2015 –periaatepäätöksen, vesienhoidon järjestämisestä annetun lain sekä tulvadirektiivin toimeenpanoa.

Vesistöalueiden ja vesivarojen hoidon ja suojelun tutkimuksessa korostuvat kokonaisvaltaiset tarkastelut, joilla etsitään yhteiskunnallisesti kestäviä ratkaisuja vesiensuojeluongelmiin sekä edistetään vesivarojen kestäväää käyttöä.

Vesistöalueiden monitavoitteista hallintaa varten kehitetään keskenään vuorovaikutuksessa olevia mallijärjestelmiä, vuorovaikutteista suunnittelua tukevia käytäntöjä ja menetelmiä sekä vesiensuojelutoimenpiteiden kustannustehokkuuden ja hyötyjen arviointia. Energia- ja ilmastokysymyksiin liittyvää vesienhoidon ja vesiensuojelun tutkimusta vahvistetaan.

Hydrologisessa palvelussa korostuvat yhä enemmän reaaliaikaisuus ja sen tuomat korkeat operatiiviset vaatimukset. Toiminnan suunnittelussa otetaan laajasti huomioon riskien hallinta, jonka avulla palvelut ja niiden laatu pyritään turvaamaan. Hydrologisia malleja ja aineistoja käytetään myös selvittäessä ilmastonmuutoksen vaikutuksia ja kehitettäessä vesien käytössä ja vesihuollossa menetelmiä ilmastonmuutokseen sopeutumiseen.

Yhdyskuntien ja haja-asutusalueiden vesihuollon kehittämisen painopiste on maankäytön ja rakentamisen ohjauksessa ja kiinteistökohtaisten jätevesien käsittelyn toimivuudessa. Pohjavesien suojelun painopisteitä ovat pohja- ja pintavesien väliset yhteydet, maa-ainesten käytön vaikutukset sekä seurantojen yhteensovittaminen ja kokonaishallinta.

Ympäristöpolitiikka

Ympäristöpolitiikan tutkimuksessa painottuvat arviot ympäristöpolitiikan ja sen toimeenpanon käytäntöjen vaikutuksista ja vaikuttavuudesta. Lisäksi korostuu tiedon tuottamisen, välittämisen ja hyödyntämisen sekä tietojärjestelmien kehittämisen tutkimus. Yhteiskunnallisen rakennemuutoksen ympäristöpoliittisista kysymyksistä korostuvat erityisesti energian ja luonnonvarojen hyödyntämisen analyysit. Tutkimustuloksia käytetään ympäristöpolitiikan valmistelussa ja toimeenpanossa, suunnitelmien ja ohjelmien laadinnassa sekä laajemmassa ympäristöasioiden hallinnassa.

Ympäristöasioiden ohjauskeinoihin liittyvät palvelut kohdistuvat ympäristölupamenettelyjen keventämiseen ja tehostamiseen sekä seurantaan ja ohjeistukseen. Parhaan käytettävissä olevan tekniikan (BAT) kehittämistä laajennetaan kansallisiin ja kansainvälisiin tarpeisiin sekä integroidaan haitallisten päästöjen hallinnan vastaaviin toimintasuunnitelmiin.

Ympäristövahinkojen torjunta

Ympäristövahinkojen torjunnassa kehitetään erityisesti Suomenlahden torjuntavalmiutta sekä riskien hallintaa. Suunnitelmakaudella hankitaan öljyntorjuntaan tarkoitettu monitoimialus puolustusvoimien kanssa. Laittomien päästöjen valvontaa ja vastuullisten saattamista korvausvelvollisiksi tehostetaan ylläpitämällä rajavartiolaitoksen valvontalentokoneissa nykyaikaisia öljypäästövalvontalaitteita. Rannikon ja sisämaan ympäristövahinkojen torjuntavalmiutta

tehostetaan aluepelastuslaitosten ja alueellisten ympäristökeskusten kanssa. Torjuntakaluston saatavuutta parannetaan valtion, kuntien ja yksityisten palveluntarjoajien yhteistyöllä.

Suunnitelmakaudella kehitetään kovaan merenkäyntiin ja jääolosuhteisiin soveltuvia torjuntamenetelmiä sekä kemikaalivahinkojen torjuntaa. Kehittämisessä korostuvat myös kansainväliset T&K-projektit sekä yhteistyö IMO:n (International Maritime Organisation), EU:n ja HELCOMin kanssa samoin kuin yhteistyö Viron ja Venäjän viranomaisten kanssa.

Geoinformatiikka ja alueidenkäyttö

Geoinformatiikan ja alueidenkäytön tutkimus- ja kehittämistoiminta tähtää ympäristön operatiiviseen seurannan menetelmien kehittämiseen (lumi, vesien laatu, maanpeite sekä öljyvahingot), luonnonvarojen ja ympäristöä koskevien tietojen ja tietojärjestelmien täysimittaiseen hyödyntämiseen kansallisesti ja kansainvälisesti sekä tiedon tuottamiseen politiikan ja päätöksenteon tueksi. Kehittämistoiminnassa varmistetaan tietojen ja järjestelmien yhteensopivuus EU:n velvoitteiden (kuten Inspire-direktiivi) ja ohjelmien (kuten GMES-ohjelma) kanssa. Yhdyskuntarakenteen seurantajärjestelmä ja elinympäristön seurannan tietojärjestelmä yhdistetään käyttäjiä paremmin palvelevaksi kokonaisuudeksi.

Alueidenkäytön keskeisinä haasteina ovat asumisen, maankäytön ja liikennejärjestelmien yhteensovittaminen siten, että väestön, elinkeinojen ja ympäristön tasapainoinen kehitys voidaan turvata. Tietojärjestelmien hyödyntämisessä kiinnitetään erityisesti huomiota kaupunki-seutujen kehittämiseen liittyvään tutkimukseen.

Ympäristöhallinnon paikkatietoinfrastruktuuria, kaukokartoituksen operatiivista toimintaa ja alueidenkäytön tietojärjestelmiä sekä näiden käyttöä kehitetään osana yleistä tukipalveluprosessia sekä SYKEN omaa toimintaa.

Laboratoriotoiminta

SYKEN valmiuksia toimia vesipolitiikan puitteiden direktiivin, maaperänsuojelua koskevien säädösten sekä kansainvälisten sopimusten edellyttämien mittaus- ja tutkimusmenetelmien vertailulaboratoriona kehitetään edelleen. Tärkeitä painopisteitä ovat biologisiin menetelmiin liittyvän vertailulaboratoriotoiminnan kehittäminen sekä yhteistyö Mittatekniikan keskuksen kanssa sopimuslaboratoriotoiminnan kehittämisestä kemian alueelle.

Uusia mittausmenetelmiä ja -tekniikoita kehitetään ja sovelletaan direktiivien kansallisen toimeenpanon tarpeisiin. Kehitystyö tukee myös valvontaa, tutkimusta ja vertailulaboratoriotoimintaa, kuten vertailumittausten järjestämistä alan toimijoille. Painopisteenä on edelleen haitallisten aineiden mittausmenetelmien ja asiantuntijuuden kehittäminen. Uutena painopisteenä on nanoteknologian laajoista tuotesovelluksista aiheutuvien riskien ja hyödyntämismahdollisuuksien selvittäminen ja toimenpiteet ympäristösektorilla.

Ympäristöhallinnon laboratoriotoiminnan koordinoitua jatketaan ja vahvistetaan taloudellisuuden ja kustannusten hallintaa. Valtiovarainministeriön asettama kaikki hallinnonalat kattava hanke kemiallisen analytiikan tuottamisen tehostamisesta koskee myös ympäristösektoria. SYKEN laboratorio osallistuu hankkeen ehdotusten perusteella päätettyjen toimenpiteiden toteuttamiseen.

Ympäristön seuranta

Ympäristön seuranta kehitetään ja toteutetaan tuottavuuden näkökulmasta uudistetun seurantaohjelman mukaisesti. Tavoitteena on aiempaa voimakkaampi seurannan tarvelähtö-

syys, seurantatulosten hyödyntämisen ja vaikuttavuuden varmistaminen sekä kustannustehokkaiden toimintatapojen ja tekniikoiden laajentaminen.

2.3.3 Tukipalveluiden linjaukset

SYKEN kansainväliset asiantuntijapalvelut

Kansainvälisen asiantuntijapalvelutoiminnan volyyymiä pyritään kasvattamaan laajentamalla asiakaskuntaa ja monipuolistamalla palveluita, hanketyyppejä ja yhteistyötapoja rahoittajien, kohdemaiden hallinnon sekä kansainvälisten organisaatioiden kanssa.

Toiminta suuntautuu edelleenkin kohdealueiden ympäristöhallinnon kehittämiseen. Samalla tuetaan SYKEN tutkimus- ja asiantuntijatyötä sekä henkilöstön kansainvälistymistä.

Tietohallinto

Ympäristöhallinnon tiedon hallinnan strategian mukaisesti jatketaan siirtymistä perusvalmiuksien rakentamisesta informaatio- ja kommunikaatioteknologian (ICT) hyödyntämiseen. Hankkeet päättyvät vuonna 2008, jolloin tiedon hallinnan strategia uudistetaan. Uudessa strategiassa korostetaan tuottavuutta ja palvelukykyä ja siirretään valtaosa toiminnasta sähköiseksi. SYKE osallistuu ICT-hankkeiden suunnitteluun ja toteutukseen ja hoitaa ympäristöhallinnon ICT-palvelukeskustehtäviä. Valtionhallinnon siirtyessä perustietotekniikkapalvelujen keskitettyyn tuotantomalliin tuotannon painopiste kohdentuu nykyistä enemmän ympäristöhallinnon ydintoimintaa tukeviin tietojärjestelmiin ja palveluihin, muun muassa perusympäristötiedon ja tietojärjestelmien tekemiseen ja tarjoamiseen yhteistyötahoille. Vuosina 2008-2012 uusitaan hallinnonalan teknisiä palveluja (muun muassa ryhmätyön tukijärjestelmät, asianhallinta sekä Internet- ja intranet –alustat).

Ympäristöhallinnon kirjastotietopalveluja kehitetään vuonna 2007 sovittujen linjausten mukaisesti. SYKEN tietopalvelua kehitetään toimialansa osalta hallinnonalan erikoiskirjastona, joka koordinoi yhteistyötä, karsii päällekkäisiä tehtäviä, kehittää yhteisiä työvälineitä ja järjestelmiä sekä huolehtii yhteisten menettelyohjeiden laatimisesta.

Hallintopalvelut

Hallintopalveluja ja –tehtäviä tukevien sähköisten järjestelmien ja palveluiden sekä niihin liittyvien prosessien kehittämistä jatketaan. Hankinnoissa käytetään mahdollisimman paljon Hanselin puitesopimuksia sekä hallinnonalan yhteiskilpailuita.

Viestintä ja verkkopalvelut

Sisäisten ja ulkoisten viestintäpalvelujen käyttökelpoisuutta lisätään kehittämällä ajankohdaisviestintää ja tehokkaita tietopaketteja sekä avaamalla sähköisiä palveluita tietovarantoihin. Sisäistä ja ulkoista verkkopalvelua lähennetään toiminnallisesti palvelua uudistettaessa. Viestintää kohdennetaan tietyille painopisteille vaikuttavuuden tehostamiseksi. Sidosryhmäasioiden hoitoa parannetaan huomioimalla erityisesti kansainvälisiä yhteistyötahoja.

2.3.4 Laadun hallinta

Strategiassa laadun hallinnalle on asetettu seuraavat tavoitteet:

- Tuotteet ja palvelut ovat laadukkaita, kilpailukykyisiä ja käyttökelpoisia.
- Sidosryhmät ja asiakkaat arvostavat SYKEä.
- Sisäinen ja ulkoinen yhteistyö on toimivaa ja siinä hyödynnetään tehokkaasti eri alojen asiantuntemusta.

Suunnitelmakaudella erityisiä kehittämiskohteita ovat sisäinen yhteistyö, palvelunäkökulman vahvistaminen sekä tiedon tarjoaminen asiakkaille ja sidosryhmille käyttökelpoisessa muodossa. Keskeiseksi kehittämistarpeeksi on noussut myös organisaation eri tasoilla toteutettavien, toiminnan ohjaukseen, laatuun, seurantaan ja suunnitteluun liittyvien hankkeiden koostaminen yhteen sekä niiden parempi koordinointi.

Tuottavuusohjelmassa korostetaan prosessien kehittämisen tärkeyttä. Prosessien yksinkertaistaminen ja käytäntöön vieni edellyttävät uutta osaamista ja uudenlaisia ratkaisuja. Tuottavuuden parantamisen kannalta resurssien joustavan käytön edistäminen yli osasto- ja yksikkörajojen on tärkeää. Strategisen ohjauksen vahvistamiseen liittyy tärkeänä osana strategisten mittareiden käyttöönotto.

Vuosina 2007-2008 toteutetaan Euroopan laatupalkinnon mukainen arviointi kevennettynä menettelyinä. Samalla tuotetaan aineistoa vuonna 2008 tehtävää kansainvälistä arviointia varten. Molemmat arvioinnit tuottavat aineistoa tulevien kehittämishankkeiden määrittelyn ja toiminnan suuntaamisen tueksi. Uudistetut rahoitus- ja henkilöstöstrategiat tukevat osaltaan muutoksen hallintaa sekä määrittelevät tulevien kehittämislinjausten ja hankkeiden sisältöä.

Koko ympäristöhallinnon laatutyöhön liittyen SYKE kehittää yhdessä Etelä-Savon alueellisen ympäristökeskuksen kanssa ympäristö-, työterveys ja turvallisuusasioiden sekä sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan integrointia toimintamalleihin, intranetin laatusivuja, arviointitoimintaa ja asiakaspalautteen hankintaa ja käsittelyä.

Tavoite strategiselle mittarille:

Asiakas-/sidosryhmiltä saadut arvioinnit: SYKE on kerännyt yksittäisiltä toiminta-alueilta (koulutustilaisuudet, laboratoriopalvelut, erityiset arviointihankkeet) asiakaspalautetta. Systemaattisia, laajasti asiakaskuntaa luotaavia selvityksiä ei ole tehty. Tavoitteena on kehittää www-pohjainen sähköpostikysely, joka antaisi yleistietoa SYKEN asiakkaiden kokemuksista SYKEstä yhteistyökumppanina palvelujen tarjoajana ja kehittäjänä. Kyselyn perusteella voidaan tehdä johtopäätöksiä SYKEN tuloksista ja laadun hallinnasta. Samalla saadaan lisätietoa SYKEN työn vaikuttavuudesta.

2.4 Rahoitus ja toiminnallinen tehokkuus

2.4.1 Rahoitus

Suunnitelmakauden määrärahat on esitetty voimassaolevan menokehyksen pohjalta ottaen huomioon valtion vuoden 2008 talousarvioesitys. Esitettyihin määrärahoihin ei ole sisällytetty varausta keskitettyihin palkankorotuksiin. Menojen perussuunnitelmien lisäksi toimintamenomomentille on esitetty kehusehdotus alueellistamisesta aiheutuvista lisäkustannuksista.

Toimintamenot

SYKEN perustoiminnan rahoituksesta pääosa sitoutuu palkkoihin ja muihin kiinteisiin menoihin. Perustoiminnan menoja rahoitetaan budjettirahoituksen ohella ulkopuolisen rahoituksen yleiskustannuskatteilla. Suunnitelmakaudella korostuu tarve säästöjen aikaansaamiseen ja voimavarojen uudelleen kohdentamiseen useiden menopaineiden takia. Tuottavuushankkeen edellyttämä resurssien vähentäminen heikentää SYKEN mahdollisuuksia uudelleen

kohdentamisiin. Tuottavuusohjelman mukaiset toimintamenomomentin leikkaukset ovat yhteensä noin 1 milj.euroa vuosina 2007-2011.

Valtion palkkausjärjestelmästä, uusista tehtävistä, YM:n ja SYKEN palvelusopimuksen rahoittamisesta, alueellistamisesta sekä yleisestä kustannustason noususta aiheutuvista menopaineista pieni osa katetaan toimintamenomomentin määrärahojen lisäyksellä. Voimavaroja on myös tarpeen kohdentaa strategisesti kehitettävälle tehtäväalueille. SYKEN rahoitusstrategian mukaisesti tarkoituksena on mm. karsia nykyisiä tehtäviä ja selkiyttää tehtäväjakoja niiden hoitamisessa, tehostaa tehtävien hoitoa ja yksinkertaistaa sisäisiä prosesseja sekä keskittää palveluja SYKEN sisällä ja ulkoistamisen avulla. Lisäksi kustannusten kasvua pyritään hillitsemään mm. kustannustehokkailla tilaratkaisuilla sekä etäneuvottelujen lisäämisellä.

Palvelusopimuksen eräiden tehtävien hoitaminen edellyttää määrärahojen pysyvää siirtämistä ympäristöministeriöstä SYKEen. Määrärahan siirtoesitys 1 milj.euroa vastaa SYKEssä toteutettavaa 3 htv:n vuotuista kohdennusta palvelusopimustehtävien hoitoon vuosina 2006-2010. Siirtoa ei ole sisällytetty rahoitustaulukoihin.

Tutkimus- ja asiantuntijatehtävien alueellistamisesta aiheutuvien vuotuisten lisäkustannusten on arvioitu olevan suunnitelmakaudella 1 milj. euroa. Lisärahoitus on sisällytetty kehusehdotukseen toimintamenomomentin menokehityksen lisäyksenä.

SYKE toimii Helsingissä kahdessa toimipisteessä, Töölössä ja Hakuninmaalla. Tavoitteena on sijoittaa SYKEN Helsingin toiminnot yhteen paikkaan kustannus- ja tehokkuushyötyjen saamiseksi. SYKEN alueellisten toimipaikkojen toimitilasuunnitelmat laaditaan ennen suunnitelmakautta.

Ulkopuolinen rahoitus

Ulkopuolista rahoitusta hankitaan ensisijaisesti toimintaan, joka tukee SYKEN perustehtävien toteuttamista. Ko. rahoituksen osuus toiminnallisesta rahoituksesta on vuodesta 2000 lähtien ollut noin 40%. Tavoitteena on säilyttää ulkopuolisen rahoituksen euromääräinen nykytaso. Kilpaillun rahoitusosuuden kasvu T&K-toiminnassa todennäköisesti jatkuu. Ulkopuolisen rahoituksen hankintaa tehostetaan ja kannattavuutta parannetaan.

T&K-toiminnassa pyritään verkostoitumisen lisäämiseen, suurempiin hankekokonaisuuksiin sekä useampivuotisiin hankkeisiin. Tärkeimpiä kotimaisia rahoittajia ovat ympäristöministeriö, maa- ja metsätalousministeriö, Suomen Akatemia ja Teknologian kehittämiskeskus Tekes.

Julkisen sektorin rahoitukseksi arvioidaan suunnitelmakaudella keskimäärin 8 milj.euroa/vuosi. Muista ulkopuolisista rahoituslähteistä arvioidaan saatavan 2,5 milj.euroa/vuosi. EU-rahoituksen arvioidaan pysyvän vähintään nykytasolla (noin 1,5 milj.euroa/ vuosi).

Maksullisen toiminnan tulojen arvioidaan pysyvän lähes nykytasolla (4,5 milj. euroa/ vuosi). Tuloista noin puolet on vientihankkeiden tuloa ja 10-20% hallinnonalan sisäisten palvelujen myyntiä. Vientihankkeissa keskitytään SYKEN erityisosaamista edellyttäviin hankkeisiin, joiden avulla SYKEN kansainvälinen tunnettuus ja henkilöstön kansainvälistyminen lisääntyvät.

Ympäristövahinkojen torjunta (momentti 35.10.20) sekä ympäristövahinkojen torjunta -aluksen hankinta (momentti 35.10.70)

Ympäristövahinkojen torjunnan määrärahoissa on menokehityksessä noin 10 prosentin tasoerotus. Torjuntakyvyn parantamiseksi SYKElle on annettu enintään 48 milj. euron valtuus hankkia yhteistyössä merivoimien kanssa öljy- ja kemikaalivahinkojen torjuntaan varustettu monitoimialus. Tarkoituksena on parantaa erityisesti Suomenlahden öljy- ja kemikaalivahin-

kojen torjuntavalmiutta kansainvälisen liikenteen kasvun aiheuttamien ympäristövahinkojen riskin lisääntyessä. Tavoitteena on, että monitoimialus otetaan käyttöön vuonna 2011.

Muut momentit

SYKE budjetoit vesiensuojeluinvestointeihin sekä vesihuoltolaitteiden rakentamiseen myönnettyjen korkotukilainojen korkotuet (momentit 35.10.61 ja 30.50.30). Valtiokonttori hoitaa tukien maksatuksen. Korkotuki momentin 35.10.61 lainoihin päättyy suunnitelmakaudella.

Rahoitustaulukot

Peruslaskelma

Toiminnallisen rahoituksen arvioidaan kehittyvän seuraavasti vuosina 2008-2012:

Milj.euroa	2008 TAE	2009	2010	2011	2012
Suora budjettirahoitus	25,7	25,4	25,1	24,9	24,9
Ulkopuolinen rahoitus	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0
- ympäristöministeriö *	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0
- muu julkisen sektorin rahoitus	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0
- budjetin ulkopuolinen rahoitus	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5
- maksullisen toiminnan tulot	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5
Yhteensä	40,7	40,4	40,1	39,9	39,9

- Valtioneuvoston kehyspääatöksissä tutkimusrahoitukseen tehdyt leikkaukset heijastuvat todennäköisesti ympäristöministeriöstä SYKELLE tulevaan rahoitukseen.

Rahoituksen arvioidaan kehittyvän momenteittain seuraavasti vuosina 2008-2012:

Milj.euroa	2008 TAE	2009	2010	2011	2012
TULOT					
12.35.10 Korvaukset ympäristövahinkojen torjuntatoimista	7,5	5,0	5,0	5,0	5,0
MENOT					
35.01.04 Suomen ympäristökeskuksen toimintamenot	25,7	25,4	25,1	24,9	24,9
35.10.20 Ympäristövahinkojen torjunta	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0
35.10.61 Ympäristönsuojelun edistäminen	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
35.10.70 Ympäristövahinkojen torjunta-alueen hankinta	23,0	13,0	-	-	-
30.50.30 Vesihuoltolaitteiden rakentamisen korkotuki	0,8	0,5	0,5	0,4	0,4

Kehysehdoitus: Momentille 35.01.04 esitetään 1 milj. euron määrärahalisäys alueellistamisen vuotuisina lisäkustannuksina.

2.4.2 Toiminnallinen tehokkuus

Strategiassa toiminnan tehokkuudelle on asetettu seuraavat tavoitteet

- Keskeiset tehtävät ja niille asetetut vaatimukset vastaavat SYKEN voimavaroja ja rahoitusrakennetta.
- Toiminta on taloudellista, tehokasta ja joustavaa.
- Tiedonhallinta on korkealla tasolla.

Tavoitteet strategisille mittareille:

Rahoitusjouston määrä: Rahoitusjoustolla tarkoitetaan sitä rahamäärää, jota ei vuoden alussa ole sidottu toiminnan ylläpitoon. Se kuvaa SYKEN mahdollisuuksia reagoida nopealla aikavälillä äkillisiin resurssitarpeisiin sekä suunnata toimintaa joustavasti. Rahoitusjousto indikoi toiminnallista tehokkuutta varmistamalla tarvittavien säästöjen syntyminen.

- Sitomatonta rahoitusosuutta pyritään lisäämään vuoden 2007 tasosta 900 000 euroa tasolle 1,5 milj. euroa vuoteen 2010 mennessä.

Valikoitujen tuotteiden ja palveluiden yksikkökustannukset: SYKE on systemaattisesti kerännyt tietoa eräiden tuotteiden ja palveluiden yksikkökustannuksista. Tarkoitus on laajentaa yksikkökustannusten arviointia nykyistä kattavammaksi niin, että sillä voidaan seurata merkittäviä resurssien käytön alueita ja tarkastella kustannuskehitystä. Tällaisia alueita ovat seuranta, merkittävät viranomaistoiminnot ja hallintopalvelut. Seurantajärjestelmä kehitetään vuonna 2008 ja se antaa mahdollisuuden seurata toiminnallisen tehokkuuden kehitystä.

Valikoitujen tuotteiden ja palveluiden tuottavuus: Tuottavuutta voidaan arvioida yksikkökustannustietojen tarkastelun yhteydessä. Lisäksi tarkastellaan mahdollisuuksia arvioida laajempien kokonaisuuksien kuten tutkimustoiminnan tuottavuutta. Seurantajärjestelmää kehitetään vuonna 2008.

- Tuottavuutta parannetaan kehittämällä verkostoyhteistyötä, uudistamalla toimintaprosesseja, karsimalla tehtäviä, uusimalla ja parantamalla tietojärjestelmiä, laajentamalla sähköisiä verkkopalveluja ja kehittämällä palvelutuotantoa asiakaspalautteiden pohjalta. Kansainvälisen raportoinnin tehokkuutta lisätään kehittämällä prosesseja ja työmenetelmiä sekä tarkistamalla työnjakoa muiden raportointeihin osallistuvien laitosten ja toimijoiden välillä.

2.5 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

2.5.1 Strategiset tavoitteet

Strategiassa henkisten voimavarojen hallinnalle ja kehittämiselle on asetettu seuraavat tavoitteet:

- Sykeläisillä on kyky, halu ja edellytykset tehdä työtä.
- Sykeläisten osaaminen on korkeatasoista ja sitä kehitetään jatkuvasti.
- SYKE on myös kansainvälisesti kiinnostava työyhteisö.

Tavoitteet henkilöstömittareille:

Työyhteisön toimivuus (strateginen mittari): Työyhteisön toimivuudesta kerätään systemaattisesti tietoa joka toinen vuosi menetelmällä, joka mahdollistaa laajan vertailun valtionhallinnossa. Tulokset heijastavat SYKEN henkisten voimavarojen hallintaa.

- Vuoden 2006 kyselyn perusteella työtyytyväisyysindeksi oli 3,28, mikä vastaa valtionhallinnon keskimääräistä tasoa. Tavoitteena on, että suunnittelukauden lopulla työtyytyväisyysindeksi on vähintään 3,4.

Muita keskeisiä mittareita ovat koulutustaso, vaihtuvuus, sairauspoissaolot ja henkilöstön kehittämispanostukset.

Numeeriset tavoitteet:

	Toteuma 2006	Arvio 2007	Tavoite 2008	Tavoite 2009	Tavoite 2010	Tavoite 2011	Tavoite 2012
Työyhteisön toimivuus*	3,28	-	3,35	-	3,40	-	3,40
Henkilöstön määrä (htv)	581	597	591	585	578	570	570
Määräaikaisten osuus (%)	21	20	20	19	18	18	18

Korkeakoulututkinnon suorittaneiden osuus (%)	71	71	71	72	72	72	72
Henkilöstökoulutus, työpäivää/htv	3	4	4	4	4	4	4
Sairauspoissaolot, työpäivää/htv	6,7	6,7	6,7	7,0	6,6	6,6	6,6
Johtamisen erikoisammattutkinnon suorittaneiden määrä	18	-	-	10	-	-	-

2.5.2 Toiminnan painotukset

Tutkimuksen ja asiantuntijapalveluiden painopiste on siirtymässä puhtaasti luonnontieteellis-teknisestä näkökulmasta kokonaisvaltaisempiin, yhteiskunnallis-taloudellisiin tarkasteluihin. Esimerkiksi vuorovaikutteista suunnittelua ja päätöksentekoa tukevien menetelmien kehittäminen ja käyttö edellyttää osaamis pohjan laajentamista. Ympäristötaloudellisen osaamisen vahvistaminen on SYKEN keskeinen tavoite lähivuosina. Uusien teknisten menetelmien ja apuvälineiden, muun muassa kaukokartoituksen laajempi hyväksikäyttö sekä tietovarastojen ja -järjestelmien kehittäminen ja käytettävyyden parantaminen edellyttävät uutta osaamista ja tarjoavat mahdollisuuksia uudenslaisiin tarkasteluihin sekä parantavat työn laatua ja tehostavat resurssien käyttöä. Varsinkin ympäristön seurannassa ja raportoinnissa on saavutettavissa tuottavuushyötyjä uuden teknologian avulla.

Erityisesti energia- ja ilmastokysymysten, kestävä tuotannon ja kulutuksen, maisema- ja yhdyskuntarakenteen muutoksen sekä kemikaalikysymysten painoarvo SYKEN toiminnassa lisääntyy. Ympäristösubstanssiin liittyvän osaamisen lisäksi myös johtamisen osaamisen vaatimukset kasvavat.

Jotta henkilöresursseja voidaan kohdentaa tärkeimmiksi tunnistetuille ja uusille toiminnan osa-alueille, osastojen ja yksiköiden välistä yhteistyötä tehostetaan edelleen. Henkilöstön mahdollisuuksia suuntautua uusiin tehtäviin parannetaan mm. koulutuksella ja mentoroinnilla sekä sisäisellä tehtäväkierrolla. SYKEä ohjaavat ministeriöt ovat tärkeässä roolissa, kun tehtävien painopisteitä muutetaan tulevien haasteiden mukaisesti.

Asiantuntijatoimintaan liittyvien palveluiden kysyntä vähenee mm. luontoinventoinneissa sekä geotekniikan tehtävissä. Tutkimustoiminnassa puhtaasti teknis-luonnontieteellisen vesitutkimuksen tarve pienenee. Jo supistetuilta toimialueilta, happamoitumisen, metsätalouden, yhdyskuntajätevesien sekä planktonekologian ja ekologista luokittelua tukevan tutkimuksen alueilta kohdennetaan voimavaroja edellä lueteltujen kehitettävien ja uusien tehtävälalueiden tutkimukseen. Ympäristöseurantoja voidaan tehostaa ja niihin käytettäviä voimavaroja supistaa kaukokartoituksen, mallinnuksen ja automaation kehittyessä sekä karsimalla seurantoja.

2.5.3 Henkilöstömäärän kehitys

Henkilöstöä kohdennetaan SYKEN henkilöstösuunnitelman 2007-2011 pohjalta. Vuosittain tehdään tarkempi henkilöstön kohdentamissuunnitelma. Tavoitteena on, että SYKEllä on määrältään ja rakenteeltaan riittävät henkilöstöresurssit keskeisten tehtäviensä hoitamiseen. Henkilöstösuunnitelmakaudella arvioidaan toimintamomentilta vapautuvan eläkkeelle lähtöjen kautta 81 virkaa ja tehtävää. Näistä 34 vakanssia käytetään tuottavuusohjelman toteuttamiseen. Jäljelle jäävät 47 vakanssia tulee kohdentaa alueellistamisen (15 htv vuosina 2005-2011) ja palvelusopimuksen toteuttamiseen (15 htv vuosina 2006-2010) sekä jatkuvien ja täysin uusien tehtävien hoitamiseen. Jatkossa joudutaan entistä suunnitelmallisemmin harkitsemaan myös muun poistuman kautta vapautuvien vakanssien kohdentamista. Muun poistuman arvioidaan olevan vuosittain 3-5 henkilöä.

Vuosina 2006-2007 tuottavuusohjelman mukaiset tai muut vähennykset sekä siirrot ympäristöhallinnon palveluysikköön olivat yhteensä 10 htv. Ottaen huomioon vähennykset sekä 12 tutkimus- ja asiantuntijatehtävissä toimivan henkilön siirto alueellisista ympäristökeskuksista SYKEen vuonna 2007, henkilöstön kokonaismääräksi arvioidaan 597 htv vuoden 2007 lopussa. Toimintamenomomentilta palkattujen henkilöiden määrä on 395 htv ja ulkopuolisella rahoituksella palkatun henkilöstön noin 200 htv.

Toimintamenomomentin henkilöstön määrään vaikuttaa keskeisesti valtion tuottavuusohjelman toteuttaminen. SYKEen henkilöstön kokonaismäärän arvioidaan olevan noin 570 htv vuonna 2011. Tuottavuusohjelman vaikutukset kohdistuvat myös koko henkilöstöön niin, että suurella osalla henkilöstöä tehtävät muuttuvat tai painottuvat uudella tavalla. Muutokset toteutetaan toimintoja priorisoimalla, työprosesseja ja -tapoja kehittämällä sekä edistämällä henkilöstön liikkuvuutta. Ulkopuolisella rahoituksella palkatun henkilöstön määrä riippuu ulkopuolisen rahoituksen kehittymisestä suunnitelmakaudella. Määräaikaisen henkilöstön asemaa parannetaan vakinaistamalla pysyväisluonteisia tehtäviä hoitavia henkilöitä. Tavoitteena on, että määräaikaisia henkilöitä on alle 20% henkilöstöstä.

YM on linjannut varsinaisen tutkimustoiminnan ympäristöhallinnon tehtäväjaossa SYKEen tehtäväksi. Kyseinen linjaus keskittää varsinaisen tutkimustoiminnan SYKEen ja alueelliset ympäristökeskukset keskittyvät tarvitsemiensa alueellisten selvitysten ja kehittämishankkeiden tekemiseen. Ministeriön linjauksella tehostetaan tutkimuksen koordinaatiota ja selkiytetään työnjakoa ympäristöhallinnon sisällä.

YM:n hallinnonalan alueellistamista ja kehittämistä koskevien selvitystöiden pohjalta eräiden toimintojen työnjakoa ja palvelujen tuotantoprosesseja uudistetaan. Tutkimus- ja tukitehtävissä alueellistamisen arvioidaan merkitsevän yhteensä 60–80 htv:n kohdentamista SYKEestä pääkaupunkiseudun ulkopuolelle vuoteen 2015 mennessä. Ouluun keskitetään SYKEen vesienhoitoa palveleva vesibiologinen tutkimus ja voimakkaasti muutettujen vesien sekä valuma-aluekokonaisuuksien tutkimus painottuen ekologisiin vaikutuksiin. Jyväskylään keskitetään haitallisten aineiden kierto- ja järvien suojeluun liittyvä tutkimus. Joensuuhun alueellistettavan tutkimuksen aihealueeksi on tarkentunut metsätalouden elinkaaritutkimus. SYKEen asiantuntijapalvelutehtävien alueellistamista tarkastellaan ympäristöhallinnon työnjaon ja alueellisten ympäristökeskusten erikoistumisen suunnittelun yhteydessä.

SYKEen tarkoituksena on alueellistaa toimintamenomomentilta vuoteen 2011 mennessä alueellisiin toimipaikkoihin 15 htv ja vuoteen 2015 mennessä 30 htv. Tällöin alueellisten toimipaikkojen toimintamenomomentilta palkatun henkilöstön kokonaismäärä on vuonna 2011 noin 30 htv ja vuonna 2015 noin 45 htv. Kun tutkimustehtävissä ulkopuolisen rahoituksen arvioidaan olevan lähes yhtä suuri kuin omarahoitus, alueellisten toimipaikkojen kokonaishenkilöstön arvioidaan olevan vuonna 2011 noin 50 htv ja vuonna 2015 noin 80 htv. Alueellisten toimipaikkojen suunnitelmalliseksi kehittämiseksi SYKE laatii niiden toiminnan ja voimavarojen kehittämissuunnitelmat vuoteen 2015 saakka.

2.5.4 Henkilöstön kehittäminen

Henkisten voimavarojen hallintaa ja kehittämistä ohjaavat vuoden 2007 lopulla valmistuva henkilöstöstrategia, henkilöstösuunnitelma sekä henkilöstön kohdentamissuunnitelma. Henkilöstöstrategian toteutuksessa huomiota kiinnitetään muutoksen hallintaan, johtamisen ja esimiestoiminnan kehittämiseen, osaamisen kehittämiseen, työhyvinvointiin sekä palkitsemisjärjestelmien toimivuuteen. Henkisiä voimavaroja kuvaavaa raportointia parannetaan mm. henkilöstötilinpäätöstä ja palkkausjärjestelmän tilastointia kehittämällä.

Strategian toteuttamiseksi toimintaa ja resursseja tulee arvioida ja suunnata uudelleen sekä tuottaa palveluja ja tuotteita kustannustehokkaammin. Uudessa tilanteessa henkilöstöltä odotetaan uudistumis- ja muutoshalua. Verkottuminen sekä vuorovaikutteisuuden ja henki-

löstön osallistumisen merkitys korostuvat. Lisäksi tietoyhteiskunnan kehitys muuttaa työtapa- ja asettaa vaatimuksia prosessien uudistamiselle. Myös toiminnan kansainvälistymisen merkitys kasvaa edelleen.

Osaamisen kehittämisessä ja turvaamisessa tavoitteena on ylläpitää ja kehittää korkeatasoista osaamista SYKE:n strategian ja toimintaympäristön muutosten kannalta keskeisillä osaamisen alueilla. Toimintayksiköissä laadittuja osaamisen kehittämissuunnitelmia toteutetaan osana toiminnan suunnittelua ja seurantaa. Johdon tarkistamien SYKE:n osaamistavoitteiden pohjalta arvioidaan toimintayksiköiden ja henkilöiden tulevia osaamistarpeita ja täydennetään suunnitelmia.

Substanssiosaamisen kehittämisen keskeisenä haasteena on monitieteellisyyden ja yhteiskunnallisen näkökulman huomioon ottaminen. Jo ennen suunnitelmakautta käynnistetään ympäristöekonomian kaksivuotinen täydennyskoulutusohjelma yhteistyössä muiden sektori- tutkimuslaitosten kanssa. Menetelmäosaamisen kehittämistä jatketaan ja kansainväliseen toimintaan liittyvää osaamista lisätään.

KUVAILEHTI

Julkaisija	Suomen ympäristökeskus			Julkaisu-aika Marraskuu 2007
Tekijä(t)	Oili Soinisalo ja Ismo Tiainen (toim.)			
Julkaisun nimi	Suomen ympäristökeskuksen toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2009 - 2012			
Julkaisusarjan nimi ja numero	Suomen ympäristökeskuksen raportteja 31/2007			
Julkaisun teema				
Julkaisun osat/ muut saman projektin tuottamat julkaisut	Julkaisu on saatavana myös internetissä: http://www.ymparisto.fi/julkaisut			
Tiivistelmä	<p>Julkaisu sisältää suunnitelman Suomen ympäristökeskuksen toiminnasta ja taloudesta vuosina 2009 - 2012 tulosprisman jäsentelyn mukaisesti. Suunnitelmassa on kuvattu toimintaympäristön muutoksia ja laitoksen strategiaa; mm. toiminta-ajatus, visio vuoteen 2015 sekä strategiset mittarit. Edelleen on kuvattu toiminnan vaikeavuutta ja esitetty strategiset tavoitteet ja painopisteet. Tuloksia on kuvattu sektoreittain ja esitetty laadun hallinnasta strategiset tavoitteet ja mittarit. Suunnitelmassa on käsitelty myös SYKEN rahoituksen, henkilöstön ja toimitilojen kehittymistä suunnitelmakaudella.</p>			
Asiasanat	Suomen ympäristökeskus, ympäristö, toimintaympäristö, suunnitelma, strategia, toiminta-ajatus, visio, tavoite, mittari, toimintalinjat, toiminta, kehittäminen, henkilöstö, talous, määrärahat, rahoitus, toimitilat, alueellistaminen.			
Rahoittaja/ toimeksiantaja	Suomen ympäristökeskus			
	ISBN 978-952-11-2905-6 (nid.)	ISBN 978-952-11-2906-3 (PDF)	ISSN 1796-1718 (pain.)	ISSN 1796-1726 (verkköj.)
	Sivuja 26	Kieli suomi	Luottamuksellisuus Julkinen	Hinta (sis. alv 8 %)
Julkaisun myynti/ jakaja	Suomen ympäristökeskus Asiakaspalvelu, PL 140, 00251 Helsinki Sähköposti: neuvonta.syke@ymparisto.fi Puh. 020 690 183 Faksi 020 490 2190			
Julkaisun kustantaja	Suomen ympäristökeskus, PL 140, 00251 Helsinki Puh. 020 490 123			
Painopaikka ja -aika	Edita Prima Oy, Helsinki 2007			



ISBN 978-952-11-2905-6 (nid.)

ISBN 978-952-11-2906-3 (PDF)

ISSN 1796-1718 (pain.)

ISSN 1796-1726 (verkkoj.)