

Suomen ympäristökeskuksen toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2015-2018

Harri Juvonen ja Oili Soinisalo (toim.)

SUOMEN YMPÄRISTÖKESKUKSEN
RAPORTTEJA 38 | 2013

Suomen ympäristökeskuksen toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2015–2018

Harri Juvonen ja Oili Soinisalo (toim.)

Helsinki 2013

SUOMEN YMPÄRISTÖKESKUS



SUOMEN YMPÄRISTÖKESKUKSEN RAPORTTEJA 38 | 2013
Suomen ympäristökeskus
Hallintopalvelut

Taitto: Pirjo Lehtovaara

Julkaisu on saatavana vain internetistä: www.syke.fi/julkaisut | helda.helsinki.fi/syke

ISBN 978-952-11-4246-8 (PDF)
ISSN 1796-1726 (verkkoj.)

SISÄLLYS

1 Yleinen osa	5
1.1 Toiminta-ajatus ja perustehtävien kuvaus.....	5
1.2 Toimintaympäristö ja siinä odotettavat muutokset.....	5
1.2.1 Toimintaympäristön muutokset Suomessa	5
1.2.2 Toimintaympäristön muutokset Suomen ulkopuolella	6
2 Strategiset linjaukset	7
2.1 Suomen ympäristökeskuksen rooli ympäristöpoliittisten päämäärien saavuttamisessa	7
2.2 Suomen ympäristökeskuksen toimintaa ohjaavat strategiset linjaukset 2014-2017	7
3 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus	8
3.1 Yleiset vaikuttavuustavoitteet.....	8
3.2 Teemojen vaikuttavuustavoitteet	8
3.2.1 Ilmastonmuutos.....	8
3.2.2 Itämeri, vesistöt ja vesivarat.....	9
3.2.3 Kulutus, tuotanto ja luonnonvarat.....	10
3.2.4 Ekosysteemipalvelut ja luonnon monimuotoisuus	10
3.2.5 Rakennettu ympäristö ja alueiden käyttö	11
3.3 Muut strategiset tavoitteet	11
3.3.1 Poikkileikkaavat toiminnot.....	11
3.3.2 Muut erillistavoitteet.....	13
4 Toiminnallinen tuloksellisuus	15
4.1 Yleiset toiminnalliset tulostavoitteet	15
4.2 Kehittämishankkeet.....	15
4.2.1 MONITOR 2020.....	15
4.2.2 Tutkimusalukset.....	16
4.2.3 Toimipaikat	16
4.2.4 Tietovarantojen avaaminen ja sähköiset palvelut	17
5 Rahoitus	18
5.1 Rahoitustaulukot.....	18
5.2 Kehysehdotus	19
6 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen	20
6.1 Strategiset tavoitteet.....	20
6.2 Henkilöstön kehittäminen ja työhyvinvointi.....	21
 Kuvailulehti	22
Presentationsblad.....	23

1 Yleinen osa

1.1

Toiminta-ajatus ja perustehtävien kuvaus

Suomen ympäristökeskus (SYKE) on ympäristöministeriön alainen ympäristöalan tutkimus- ja kehittämiskeskus, joka tukee kestävän kehityksen tavoitteiden ja keinojen arviointia ja valintaa sekä ympäristöpolitiikan toimeenpanoa. Suomen ympäristökeskus hoitaa myös maa- ja metsätalousministeriön toimialaan kuuluvia vesivarojen käyttöön ja hoitoon liittyviä tehtäviä.

Suomen ympäristökeskus tuottaa tietoa ympäristöstä, sen tilan kehityksestä ja siihen vaikuttavista tekijöistä, arvioi vaihtoehtoisia kehityssuuntia sekä kehittää ratkaisuja kestävän kehityksen edistämiseksi erityisesti valtioneuvoston, muun julkisen hallinnon ja elinkeinoelämän käyttöön. Tutkimus- ja kehittämistehtävien sekä asiantuntijapalveluiden lisäksi SYKE huolehtii myös useista EY-lainsäädännön ja kansainvälisten sopimusten edellyttämistä raportoinneista sekä hoitaa eräitä ympäristövalvonnan ja muita viranomaistehtäviä.

1.2

Toimintaympäristö ja siinä odotettavat muutokset

1.2.1

Toimintaympäristön muutokset Suomessa

Julkishallinnon resurssien väheneminen, toiminnan uudelleenorganisointi ja ympäristöhaasteiden kasvu samanaikaisesti ovat Suomen ympäristöasioiden hallinnolle keskeinen haaste. Euroopan Unionin kasvava ympäristösäätely edellyttää vahvaa vaikuttamista jo asioiden valmisteluvaiheessa.

Ympäristöministeriön hallinnonalan yhteiset tavoitteet on kiteytetty ympäristöministeriön strategiassa. Strategiset päämäärät vuoteen 2020 mennessä:

- Kasvihuonekaasupitoisuudet ilmakehässä vakiinnutetaan tasolle, joka estää vaaralliset muutokset ja mahdollistaa sopeutumisen.
- Rakennettu ympäristö on energiatehokas, elinvoimainen ja parantaa ihmisen hyvinvointia.
- Asuinolot vastaavat ihmisten asumistarpeita ja asuntomarkkinat toimivat.
- Luonnon monimuotoisuus ja maisema-arvot säilyvät, ekosysteemipalvelut toimivat ja luonnonvarojen käyttö on kestävä.
- Itämeren sekä pinta- ja pohjavesien tila on vähintään hyvä.
- Ympäristöriskit tunnetaan ja hallitaan.
- Tuotannon ja kulutuksen materiaali- ja energiatehokkuus paranee oleellisesti.

Ympäristöministerin strategia uudistetaan vuoden 2013 loppuun mennessä.

Suomen ympäristökeskuksen toiminnan kannalta hallinnonalan päämäärien lisäksi hallitusohjelmaan, poikkihallinnollisiin kokonaisuuksiin sekä muihin valtiokonsernin yhteisiin tavoitteisiin liittyvät muutokset kiteytyvät kolmeen kokonaisuuteen:

- Valtion tutkimuslaitosten ja tutkimusrahoituksen kokonaisuudistuksen (tutkimuslaitosuudistus) toimeenpano
- Valtion vaikuttavuus- ja tuloksellisuusohjelman toimeenpano
- Valtion keskushallinnon, aluehallinnon sekä muun hallinnon (maakunnat, kunnat) työnjaon muutokset ja julkisen talouden kiristyminen.

1.2.2

Toimintaympäristön muutokset Suomen ulkopuolella

Pitkällä aikajänteellä keskeisimmät globaalit ympäristökysymykset liittyvät ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen mukautumiseen, talouden uudistamiseen kestäväksi sekä luonnon monimuotoisuuden turvaamiseen.

Suomen ympäristökeskuksen toiminnalle asetettaviin odotuksiin vaikuttavat erityisesti:

- Euroopan unionin tutkimus- ja ympäristöpoliittiset linjaukset ja velvoitteet
- Luonnonvarojen käyttöön liittyvät muutokset, kuten raaka-aineiden saatavuuden ja hinnoittelun muutokset, sekä niihin liittyvät kansainväliset aloitteet
- Luonnon monimuotoisuuden turvaamiseen liittyvät direktiivit ja kansainväliset sopimukset
- Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen mukautumiseen liittyvät kansainväliset hankkeet ja sopimukset, kuten ilmastopöytäkirja ja UNECEn kaukokulkeutumissopimus
- Arktisten alueiden ympäristösuojeluun liittyvä yhteistyö ja arktisen strategian toteutus
- Yhteistyö Pohjoismaiden ja Venäjän kanssa ympäristöasioissa
- YK:n toiminta kestävä kehityksen edistämiseksi
- Rio +20 -huippukokouksen tulosten toimeenpano.

2 Strategiset linjaukset

2.1

Suomen ympäristökeskuksen rooli ympäristöpoliittisten päämäärien saavuttamisessa

Suomen ympäristökeskuksen tehtävänä on tuottaa tietoa ja palveluita ympäristöpoliittisten linjausten ja strategisten päämäärien valmistelun tueksi ja niiden toimeenpanon edistämiseksi sekä toimia monialaisena tutkimus- ja asiantuntijalaitoksena ympäristön kestäväen käytön ratkaisujen tuottamisessa.

2.2

Suomen ympäristökeskuksen toimintaa ohjaavat strategiset linjaukset 2014-2017

Suomen ympäristökeskuksen toimintaan liittyvät linjaukset vuosille 2014-2017 ovat:

1. Keskitetään toimintaa sisällöllisesti viidelle ympäristön kannalta strategiselle teema-alueelle ja vahvistetaan niihin liittyviä asiakkuuksia ja sidosryhmäyhteyksiä.
2. Turvataan ympäristöministeriön ja aluehallinnon toimintaa tukeva asiantuntija-apu ja -palvelut erityisesti kansallisen ja EU-lainsäädännön valmistelussa ja toimeenpanossa sekä keskeisten strategioiden ja ohjelmien valmistelussa ja toimeenpanossa.
3. Parannetaan tietämyksen jakamista ja hyödyntämistä tukemaan entistä paremmin julkista ja yksityistä ympäristöön liittyvää päätöksentekoa.
3. Vahvistetaan tutkimukseen perustuvaa ennakointia ja vaikuttamista EU-linjausten valmistelussa Suomelle tärkeiden tavoitteiden mukaisesti.
4. Edistetään ympäristöministeriön linjaamia ympäristöpolitiikan tavoitteita valtioneuvostossa ja tutkimuslaitoksissa.
5. Suunnataan tutkimus- ja kehittämistoimintaa Suomen ympäristöpolitiikan kannalta keskeisiin EU:n teemoihin.
6. Parannetaan toiminnan tehokkuutta toimintakäytäntöjen uudistamisen sekä työnjaon tarkentamisen avulla.
7. Vahvistetaan ulkopuolista ja erityisesti EU-rahoitusta tukemaan tietämyksen uudistamista ympäristöministeriön ja valtioneuvoston ympäristöpoliittisten tavoitteiden mukaisesti.
8. Uudistetaan henkilöstön osaamista järjestelmällisesti.
9. Toteutetaan valtionhallinnon uudistamiseen liittyvät muutokset valtioneuvoston linjausten mukaisesti.

3 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

3.1

Yleiset vaikuttavuustavoitteet

Suomen ympäristökeskuksen toiminnan vaikuttavuus muodostuu kestävästä kehitystä koskevan tietämyksen uudistamisen ja uuden tiedon välittämisen kautta. Tämän tietämyksen ja tiedon käyttäjäkunta on poikkeuksellisen laaja. Valtioneuvoston lisäksi tiedon tärkeimpiä käyttäjiä ovat aluehallinto, kunnat, maakuntien liitot, liike-elämä, tiedotusvälineet, kansalaisjärjestöt sekä yksityiset kansalaiset.

Ympäristöpolitiikan toteuttamisen kannalta tärkeimmät vaikuttavuustavoitteet ovat

1. Hallitusohjelman mukaisen lainsäädännön valmistelun ja toimeenpanon tukeminen
2. Vaikuttaminen EU:n ympäristöpoliittisten linjausten valmisteluun ympäristöministeriön kanssa sovitulla tavalla
3. Tietämyksen jakamisen ja hyödyntämisen parantaminen tukemaan paremmin julkista ja yksityistä ympäristöön liittyvää päätöksentekoa

Kansantalouden kannalta tärkeimmät vaikuttavuustavoitteet ovat

4. Ympäristön kestäväällä tavalla huomioonottavan liiketoiminnan edistäminen, muun muassa resurssitehokkaat liiketoimintamallit tai kestävä rakentamis- tai kaivannaistoiminnan ratkaisut
5. Ympäristötietoon perustuvan liiketoiminnan edistäminen, muun muassa automaattiset ympäristön tilan mittaus- ja tiedon välitysratkaisut
7. Valtionhallinnon uudistusten, erityisesti tutkimuslaitosuudistuksen ja vaikuttavuus- ja tuloksellisuusohjelman, toimeenpano.

3.2

Teemojen vaikuttavuustavoitteet

Suomen ympäristökeskuksen toiminnalle asetettavat vaikuttavuustavoitteet on ryhmitelty temaattisesti viiteen kokonaisuuteen. Teemat ja tavoitteet ovat toisiaan täydentäviä.

3.2.1

Ilmastonmuutos

Teemaan kuuluvat ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät ohjausjärjestelmät ja -keinot sekä toimenpiteiden vaikuttavuuden arviointi ja seuranta. Ilmansuojelua käsitellään ilmastoteeman alla siltä osin kun on kyse lyhytaikaista säteilypakotetta aiheuttavista ilman epäpuhtauksista, integroiduista malleista ja kansainvälistä raportointia koskevista asioista.

- SYKEN tuottama tieto ja arvioinnit tukevat ilmastonmuutoksen hillintää ja siihen sopeutumista koskevaa strategisten linjausten valmistelua ja päätöksentekoa YM:ssä ja muussa valtioneuvostossa.
- SYKEN kehittämien skenaario- ja mallitarkastelujen avulla voidaan edistää Suomen ilmasto- ja ilmansuojelutavoitteita EU-lainsäädännön valmistelussa ja kansainvälisissä neuvotteluissa.
- SYKE huolehtii valtioneuvostossa sovitulla tavalla ilmaston- ja ilmansuojelua koskevan EU-lainsäädännön ja Suomea koskevien kansainvälisten velvoitteiden seurannasta ja raportoinnista yhdessä muiden tiedontuottajien kanssa.
- SYKE osallistuu aktiivisesti arktiseen yhteistyöhön erityisesti lyhytvaikutteisiin säteilypakotetta aiheuttaviin ilman epäpuhtauksiin liittyvissä arviointityöryhmissä.
- SYKEN tuottamat vaikutus- ja vaikuttavuusarvioinnit tukevat ilmastonmuutosta ja ilmansuojelua koskevan lainsäädännön valmistelua ja kehittämistä.
- SYKEN T&K-toiminta tuo uusia näkökulmia ilmastopolitiikan valmisteluun, edistää yhteiskunnallisia muutosprosesseja ja tukee myös paikallisten ja alueellisten toimijoiden ilmastotyötä.

Teeman tavoitteet liittyvät kiinteästi niihin tavoitteisiin, jotka asetetaan tuotannolle ja kulutukselle, energia- ja materiaalitehokkuudelle, luonnonvarojen hallinnalle sekä rakennetun ympäristön ja muiden maankäyttömuotojen ohjaukselle.

3.2.2

Itämeri, vesistöt ja vesivarat

Teemaan kuuluvat vesistöjen, pohjavesien ja Itämeren tilan seuranta, niiden kestävä käytön edistäminen ja kuormituksen vähentäminen sekä toimenpiteiden vaikutusten arviointi sekä merellä tapahtuvien öljy- ja kemikaalivahinkojen torjunta.

- SYKEN tuottama tutkimustieto ja asiantuntijapalvelut tukevat vesienhoito- ja merenhoitosuunnitelmien, nitraattiasetuksen, HELCOMin toimintaohjelman sekä uuden lainsäädännön valmistelua, toimeenpanoa ja toteutumisen seuranta.
- SYKEN tuottama tutkimustieto, joka koskee keinoja ympäristöpaineiden ja ympäristövaikutusten vähentämiseksi ja elinympäristöjen kunnostamiseksi sekä vesi- ja meriekosysteemien toiminnan turvaamiseksi, tukee kustannustehokasta vesien ja meren tilan parantamista.
- SYKEN kehittämien ja ylläpitämien malli- ja ympäristötietojärjestelmien avulla arvioidaan paineiden suuruutta, kustannustehokkaita toimenpiteitä sekä kehitetään ympäristöpaineiden ja ympäristön tilan seurantajärjestelmiä.
- SYKE tuottaa tietoa ja palveluja kansainvälisten sopimusten ja veteen sekä merialueisiin liittyvien strategioiden (mm. Blueprint, Itämeristrategia) toimeenpantoon ja raportointiin.
- SYKE hoitaa ympäristövahinkojen torjuntaan liittyvät viranomaistehtävät sekä tuottaa tietoa ja koulutuspalveluita ympäristövahinkojen torjuntavalmiuden parantamiseksi.
- SYKE tuottaa tietoa uusien tuotteiden ennakoimattomien haittavaikutusten minimoimiseksi vesistöissä ja vesihuollossa osana kansallista kemikaaliohjelmaa.

3.2.3

Kulutus, tuotanto ja luonnonvarat

Teemaan kuuluvat materiaalien ja energian käytön tehokkuus, paras käyttökelpoinen tekniikka, luonnonvarojen kestävä käyttö sekä uudentyyppisten riskien tunnistaminen (kuluttajakemikaalit ja teolliset nanomateriaalit).

- SYKEN tutkimushankkeet, asiantuntijapalvelut ja skenaariotarkastelut tukevat ympäristöministeriötä ja muuta valtioneuvostoa kestävästä materiaali- ja energiatalouden, resurssitehokkuuden sekä ympäristönsuojelun edistämiseksi. SYKE hyödyntää ja rakentaa toiminnassaan aktiivisesti uusia kotimaisia ja kansainvälisiä yhteistyöverkostoja.
- SYKEN tekemät tuotteiden, palvelujen ja teknologioiden kestävyysarviointit sekä ympäristöjalanjälkilaskelmat edistävät julkishallinnon, kuluttajien ja yritysten kestäviä valintoja.
- SYKEssä tehtävä kemikaali-ohjelman toteuttamista palveleva kehittämissyö tähtää uusien tuotteiden ennakoimattomien haittavaikutusten minimointiin. SYKEN kehittämien riskienarviointi- ja hallintamenetelmien sekä haitallisten aineiden tutkimus- ja analyysimenetelmien avulla parannetaan ympäristöturvallisuutta erityisesti kuluttajakemikaalien, hormonihäiriköiden, nanomateriaalien ja kaivosten haitallisten aineiden alueella.
- SYKE edistää teollisuuden ympäristötehokkuutta, ympäristöinnovaatioiden syntyä ja yhdennettyä ympäristönsuojelua verkottamalla, vaikuttamalla ja hyödyntämällä parhaan käyttökelpoisen tekniikan EU- ja kansallisia prosesseja, sekä arvioi kansallisen jätepolitiikan tavoitteiden toteutumista ja vaikuttavuutta.

3.2.4

Ekosysteemipalvelut ja luonnon monimuotoisuus

Teemaan kuuluvat aihealueina luonnon monimuotoisuuden suojeleminen ja kestävä käyttö ja ekosysteemipalveluiden toimintaan perustuvien palveluiden ylläpito.

- SYKEN asiantuntijatuki kansainvälisten sopimusten valmistelussa edistää EU:n piirissä asetettujen luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemipalvelujen suojele- ja ennallistamistavoitteiden saavuttamista ja kansallista toimeenpanoa. SYKEN osallistuminen tukee tavoitteiden toteutumisen seuranta- ja arviointia ja raportointia.
- SYKEN asiantuntijatehtävät tukevat lajien ja luontotyyppien suojele- ja bioturvallisuuden kansallista ja kansainvälistä kehitystä.
- SYKE parantaa tietämystä ekosysteemipalvelujen monikriteerisestä arvottamisesta ja turvaamisen keinoista sekä lisää osaltaan yleistä tietoisuutta ekosysteemipalveluiden merkityksestä.
- SYKE selvittää kaavoituksen ja muun maankäytön, luontoarvojen ja ekosysteemipalveluiden turvaamisen sekä viher- ja sinirakenteen kehittämisen välisiä yhtymäkohtia.
- SYKE edistää vastuullista bio- ja luonnonvarataloutta tutkimalla esim. kaivostoiminnan ja erilaisten energialähteiden (turvetuotanto, biopolttoaineet) käytön suhdetta ja vaikutuksia biodiversiteettiin ja ekosysteemipalveluihin.

3.2.5

Rakennettu ympäristö ja alueiden käyttö

Teemaan kuuluvat maankäyttö, rakennettu ympäristö ja liikennejärjestelmät sekä käyttötartpeiden yhteensovittamista tukevat ohjausekinot, kuten kaavoitus.

- SYKEN kansallisilla ja kansainvälisillä tutkimus- ja kehittämishankkeilla ja niissä luoduilla vaihtoehtoisilla kehityspoluilla ja ratkaisumalleilla tuetaan ympäristöministeriötä ja koko valtioneuvostoa rakennettuun ympäristöön ja alueidenkäyttöön liittyvissä kysymyksissä. Toiminta kohdistuu erityisesti ajankohtaisiin asioihin, kuten kuntauudistukseen, maankäyttö- ja rakennuslain toimivuuden arviointiin, sähköisen asioinnin ja demokratian edistämiseen sekä neuvonta- ja raportointijärjestelmien kehittämiseen.
- SYKE edistää elinvoimaisen ja ihmisen hyvinvointia parantavan, resurssitehokkaan ja vähähiilisen rakennetun ympäristön kehittämistä ylläpitämällä ja kehittämällä soveltuvia aineistoja sekä tuottamalla kulutusvalintoihin vaikuttavia menetelmiä.
- SYKEN tuottaman aineiston perusteella voidaan kehittää rakennettuun ympäristöön ja alueiden käyttöön liittyviä ohjausjärjestelmiä siten, että asuinolot tukevat vastaamaan (nykyistä paremmin) ihmisten tarpeita pitkällä aikavälillä.
- SYKE osallistuu Asumisen ja rakentamisen E-palvelut -hankkeen kehitys- ja ylläpitotyöhön sekä tuottaa sisältöä verkkopalveluihin.

3.3

Muut strategiset tavoitteet

3.3.1

Poikkileikkaavat toiminnot

Temaattisten tavoitteiden lisäksi on asetettu tavoitteet toiminnoille, jotka ovat joko luonteeltaan poikkileikkaavasti eri teemoihin liittyviä tai tuottavat kaikille teemoille edellytyksiä. Keskeiset poikkileikkaavat strategiset tavoitteet ovat:

Ympäristötiedon tuottaminen

Ympäristötiedon tuottaminen kattaa ympäristön tilaa koskevan tiedon tuottamisen ketjun tiedon keräämisen suunnittelusta tiedon jakeluun eri käyttäjille. Kehitystyö on organisoitu MONITOR 2020-ohjelman avulla.

- Turvataan päätöksentekoa tukevan ja lainsäädännön kasvaviin vaatimuksiin vastaavan ennakointi- ja seurantatiedon korkea taso.
- Tuotettava mittaus- ja ennustetieto tukee ympäristöpolitiikan toimivuuden ja politiikkatoimien vaikutusten arviointia.
- Tiedon tuotantoa tehostetaan kehittämällä ennustemenetelmiä, automatisoimalla mittaamista ja vähentämällä seurantojen päällekkäisyyksiä. Tiedon hyödynnettävyyttä ja käytettävyyttä parannetaan ja jakelua tehostetaan.
- Kehittävillä menetelmillä pystytään arvioimaan EU:n asettamia velvoitteita ja velvoitteisiin voidaan vaikuttaa.

Säädösvalmistelun edistäminen

SYKE tuottaa lainsäädännön valmistelussa ja täytäntöönpanossa ympäristöministeriön ja aluehallinnon toimintaa tukevia palveluita.

- SYKEN ministeriölle antama asiantuntijatuki on suunnitelmallista ja kattaa koko sääntelyprosessin elinkaaren ajan alkaen kv-sopimuksen valmisteluvaiheesta ja EU-säädösvalmistelusta ulottuen jo hyväksytyt säädöksen toimeenpanoon ja arviointiin.
- SYKEN tekemät YM:n säädöshankkeisiin liittyvät säädösehdotusten vaikutusten arvioinnit edistävät säädösvalmistelua ministeriössä.
- SYKEN tekemät voimassa olevaan lainsäädäntöön liittyvät vaikuttavuuden arvioinnit tukevat lainsäädännön uudistamiseen liittyvää päätöksentekoa.

Koulutus

- SYKE vastaa ympäristöhallinnon yhteisen koulutusohjelman valmistelusta ja toteutuksen tuesta.
- SYKEN tuottama ympäristöhallinnon koulutus kohdentuu teemojen määrittellemille keskeisille painopistealueille.
- SYKE lisää uuden teknologian käyttöä koulutuksen toteutuksessa sekä sähköisen koulutusaineiston hyödyntämismahdollisuuksia.

Viestintä

Viestinnällä tuetaan ympäristöhallinnon strategisten tavoitteiden toteutumista.

- SYKEN sisällöntuotanto ymparisto.fi:hin sekä verkkopalvelun hallinnointi edistävät ympäristöhallinnon tavoitteita asiakaslähtöisestä, laadukkaasta ja luotettavasta verkkopalvelusta. SYKEssä tehtävä toimitustyö taustoittaa ja syventää ympäristöön, asumiseen ja rakentamiseen liittyviä ajankohtaisia asioita Ympäristö-lehden kohderyhmille.
- SYKEN viestintäyhteistyö aluehallinnon kanssa tukee ympäristöministeriön strategisia viestintätavoitteita.
- SYKEN viestit ja viestintämateriaalit tukevat ympäristöhallinnon yhteisten teemojen tavoitteita.
- SYKEN viestinnällä edistetään ympäristöasioiden avoimuutta, kansalaiskeskeisyyttä, osallistumista ja vuorovaikutusta.

Tietojärjestelmät ja -varannot

- SYKE toimii ympäristöhallinnon IT-palvelukeskuksena ja vastaa ympäristöhallinnon tietoteknisistä peruspalveluista, sähköisistä palveluista ja tietojärjestelmistä. SYKEN tehtävänä on ylläpitää ja kehittää toimialan tietojärjestelmiä, tietovarantoja ja tietopalveluja.
- Siirtyminen toimialariippumattomissa ICT-palveluissa valtion yhteiseen palvelukeskukseen (TORI-hanke) hoidetaan hallitusti ja ICT-palvelut jatkuvat katkoksetta, laadukkaasti ja kustannustehokkaasti.
- SYKEN ICT-palveluiden painopiste siirretään ympäristöhallinnon ydintoimintaa tukevien tietojärjestelmien kehittämiseen sekä niihin liittyviin palveluihin. Aluehallinnon tietojärjestelmäpalvelujen jatkuminen varmistetaan yhteistyössä AHTI-palvelukeskuksen kanssa.
- SYKE kehittää ydintoiminnan tietovarantoja ja -järjestelmiä siten, että niitä voidaan paremmin hyödyntää ympäristöseurannassa ja -tutkimuksessa sekä toiminnan ohjaamisessa, raportoinnissa ja viestinnässä.
- SYKE laajentaa paikkatietojen hyödyntämistä kehittämällä hallinnonalan omaa paikkatietoinfrastruktuuria yhteistyössä muiden alan toimijoiden kanssa. SYKEN paikkatietopalvelujen laajuus ELY:lle ja AVI:lle määritellään.

Laboratoriotoiminnot

SYKEN akkreditoitu laboratoriotoiminta muodostaa tärkeän osan Suomen ympäristölaboratorioinfrastruktuurista. Laboratoriotoiminta turvaa ympäristöpolitiikan julkista luotettavuutta tuottamalla ympäristötietoa ja palveluja tiedon oikeellisuuden varmistamiseksi päätöksentekoa ja toimenpiteitä varten.

- Osallistutaan ympäristöministeriön SYKEN laboratoriotoimintaa ja tutkimus- aluksia koskevien selvitysten sekä SYKEN palveluiden sidosyksikköselvityksen perusteella tehtävien linjausten ja muutosten toimeenpanoon.
- Jatketaan LYNET-laboratorioyhteistyötä ja varaudutaan LYNET-yhteenliittymän laajentumiseen.

Alukset

Tutkimusalukset ovat osa kansallista tutkimusinfrastruktuuria. Tutkimusaluksilla tehtävä tutkimus tuottaa tietopohjaa HELCOM-seurantoja, merenhoidon suunnittelua ja vedenalaisen luonnon monimuotoisuuden inventointia varten.

- Tutkimusalusten kustannustehokkuutta lisätään ja kansainvälistä ja kansallista yhteiskäyttöä ja asiakkuuksia vahvistetaan osana kansallista ja eurooppalaista merentutkimuksen tutkimusinfrastruktuuria.
- Osallistutaan ympäristöministeriön SYKEN laboratoriotoimintaa ja tutkimus- aluksia koskevien selvitysten perusteella tehtävien linjausten ja muutosten toimeenpanoon.

3.3.2

Muut erillistavoitteet

Tutkimustoiminta

- SYKEN tutkimusosaaminen tukee ministeriön tavoitteita.
- SYKE osallistuu SYKEN kansallisten ja kansainvälisten sidos- ja yhteistyöryhmien kanssa tehtävään yhteistyöhön.
- SYKEN tutkimus on ennakoivaa ja palvelee ministeriötä nousevissa ympäristökysymyksissä sekä ministeriön ennakointityössä.
- SYKE kehittää tutkimustoimintansa viestintää siten, että tutkimukseen perustuva tietämys tavoittaa hallinnon virkamiehet ja kansalaiset hyvin.
- SYKE vaikuttaa yhdessä ympäristöministeriön kanssa eri rahoitusinstrumentteihin (esim. Horisontti 2020, tutkimuslaitosuudistukseen liittyvät rahoitusmuodot) siten, että niiden avulla tuotetaan mahdollisimman hyvin tietoperustaa ympäristöministeriön tavoitteiden edistämiseksi/saavuttamiseksi.
- SYKE osallistuu EU:n LIFE ohjelman ns. integroitujen hankkeiden valmisteluun.

Tutkimuslaitosuudistus

- SYKE osallistuu aktiivisesti tutkimuslaitosuudistuksen toimeenpanoon.
- SYKE ja YM varautuvat yhdessä tutkimusrahoituksen muutoksiin uusien rahoitusmahdollisuuksien hyödyntämisen tehostamiseksi ja toimintamenorahoituksen supistumisen hallitsemiseksi.
- SYKE vahvistaa verkostomaista yhteistyötä (LYNET ja SOTERKO) uudistuksen tavoitteiden mukaisesti.

Verkostoyhteistyö

- SYKE osallistuu aloitteellisesti ja aktiivisesti Luonnonvara- ja ympäristötutkimuksen yhteenliittymän (LYNET) toimintaan.
- SYKE osallistuu FinTrip-yhteenliittymän toimintaan erityisesti älykäs kaupunki- ja arktisuus-teemojen kautta.

- SYKE edistää yhteistyöverkostojensa kautta ympäristötavoitteiden saavuttamista; keskeisiä yhteistyötahoja ovat Ilmatieteen laitos, Liikennevirasto ja Liikenteen turvallisuusvirasto (TraFi) sekä VTT.
- SYKE kehittää ja hyödyntää kansainvälisiä verkostojaan EU:n ympäristöpolitiikkaan vaikuttamisen kannalta.

4 Toiminnallinen tuloksellisuus

4.1

Yleiset toiminnalliset tulostavoitteet

Palvelukyky ja tyytyväisyys

Asiakasryhmä	Tavoite 2018 (asteikko 1-5)	Toteuma 2013	Toteuma 2011	Huomautukset
Ympäristöministeriö	3,9	3,9	ei mitattu	
Maa- ja metsätalousministeriö, vesivara-asiat ja projektit	3,9	4,1	ei mitattu	
ELY- keskuskeskukset, Y -vastuualue	3,9	3,7	ei mitattu	

Tunnettuus ja asiantuntijatyön näkyvyys

Mittari	Tavoite 2018 (asteikko 1-5)	Ennuste 2013	Toteuma 2011	Huomautukset
Mediaindeksi	55	49	54	Mediaindeksi = kiinnostavuus x aktiivisuus (T-Media)
Ammattiyhteisölle suunnatut artikkelit	200	150	90	Ammattilehdissä julkaistut artikkelit
Ammatillisten artikkeleiden määrä/ henkilötyövuosi	0,31	0,22	0,14	

Tutkimustoiminnan määrä ja taso

Mittari	Tavoite 2018 (asteikko 1-5)	Ennuste 2013	Toteuma 2011	Huomautukset
Vertaisarvioidut tieteelliset artikkelit (kpl)	290	300	193	
Julkaisujen määrä/ T&K-henkilö- työvuosi	1,1	1,05	0,7	
Ulkopuolisen tutkimus- rahoituksen määrä (milj. €)	17 600	17 000	16 100	Muu ulkopuolinen kuin YM:n ja MMM:n rahoitus
EU-hankerahoituksen määrä (milj. €)	4 600	4 200	4 000	EU-rahoitus (myös LIFE+ -rahoitus)

4.2

Kehittämishankkeet

4.2.1

MONITOR 2020

Ympäristöpaineiden ja ympäristön tilan seuranta uudistetaan vuosina 2013-2019. Uudistus perustuu ympäristöministeriön vuonna 2011 laatimaan strategiaan, ja sen

ensimmäinen vaihe toteutetaan valtion vaikuttavuus- ja tuloksellisuusohjelman kärkihankkeena nimeltä MONITOR 2020. Tavoitteena on, että lisääntyneet ja koko ajan lisääntyvät kansainväliset velvoitteet hoidetaan nykyistä tehokkaammin ja taloudellisemmin ja että tiedon tuotanto, varastointi ja jakelu lisäävät vaikuttavuuttaan ja parantavat palvelu- ja aikaansaannoskykyään. Hankkeen toteutus vuoteen 2020 mennessä alentaa seurantajärjestelmän kustannuksia noin 20% ja henkilötöiden määrää 50%.

Uudistus tehdään lisäämällä julkisia hankintoja, työn automatisointia ja käyttämällä muun muassa satelliittien tuottamaa informaatiota. Myös vapaaehtoiset järjestöt ja kansalaiset rekrytoidaan mukaan tiedon tuotantoon ja jakeluun.

Siirtymävaiheessa, vuosina 2014-2017, hanke nostaa seurannan kustannuksia, kun uusia seurantatyökaluja ajetaan asteittain sisään ja vanhoilla menetelmillä hoidetaan velvoitteiden toteutuminen. Vuoden 2018 jälkeen siirrytään nopeasti uuteen järjestelmään ja kustannukset alenevat edellä esitettyjen arvioiden verran. Siirtymävaiheessa SYKEN vuotuiset kustannukset kasvavat 0,5 - 0,9 milj. eurolla. Kertaluonteisia investointeja ennakoitaan tarvittavan vuosina 2014-2017 yhteensä noin 2,5 milj. eurolla.

4.2.2

Tutkimusalukset

SYKEN tutkimusalukset M/s Aranda ja M/s Muikku ovat osa kansallista tutkimusinfrastruktuuria. Tutkimusaluksilla tehtävä tutkimus tuottaa tietopohjaa HELCOM-seurantoja, merenhoidon suunnittelua ja vedenalaisen luonnon monimuotoisuuden inventointia varten.

Alusten tulevaisuutta ja vaihtoehtoja merialueilta tarvittavan tiedon keräämiseen on tarkasteltu lokakuussa 2013 valmistuneessa selvityksessä. Selvitystyön johtopäätöksenä suositellaan, että M/s Arandan käyttöä tulisi jatkaa 2020-luvun loppupuolelle. Vähimmäistoimenpiteenä esitetään noin 0,5 milj. euron korjausmäärärahaa aluksen käytettävyyden varmistamiseksi. Laajempi peruskorjaus ehdotetaan tehtäväksi kolmen vuoden kuluessa ja peruskorjauksen suunnittelu ehdotetaan aloitettavaksi viipymättä. Investoinnin kokonaiskustannusarvio on 11,6 milj. euroa. M/s Muikun käyttö jatkuu nykyisen voimassaolevan katsastusjakson mukaisesti vuoden 2016 loppuun.

4.2.3

Toimipaikat

SYKE toimii vuonna 2013 Helsingissä, Joensuussa, Jyväskylässä ja Oulussa. Lisäksi SYKE vastaa Kuhmossa sijaitsevan Ystäväyden puiston tutkimuskeskuksen toiminnasta. Joensuun, Jyväskylän ja Oulun toimipaikat sijaitsevat yliopistokampuksilla.

Jyväskylän toimipisteen kehittämissuunnitelmaa on alettu toteuttaa. Suunnitelman mukaan Jyväskylään tulee nykyistä suurempi laboratoriotila vuonna 2014 ja toimipaikan koko henkilöstö siirtyy samoihin toimitiloihin.

Helsingissä SYKellä on kolme toimipistettä, Töölö, Hakuninmaa ja Kumpula. Töölön toimipaikan vuokrasopimus on toistaiseksi voimassa oleva. Töölön toimitilat vaativat peruskorjausta, joten tilojen käyttö tulee jossakin vaiheessa hankalaksi, jos kiinteistönomistaja aloittaa peruskorjauksen. Tilojen omistaja suunnittelee myös kiinteistön käyttötarkoituksen muuttamista asuinkiinteistöksi. Hakuninmaan alueen rakentaminen vaikeuttaa laboratoriotoinnin jatkamista alueella vuodesta 2015 eteenpäin. Kumpulan tilojen vuokrasopimus on toistaiseksi voimassa oleva.

Tavoitteena on keskittää SYKEN Helsingin toiminnat Viikin tiedepuistoon, josta on kehittymässä maan laajin ja kansainvälisestikin merkittävä bio-, ympäristö- ja luonnonvaratieteiden tutkimus- ja asiantuntijakeskittymä. Sijainti tiedepuistossa

tuota runsaasti synergiaetuja ja luo edellytyksiä tuottavuuden parantamiselle. Synergiahädyt kasvavat merkittävästi, mikäli tullilaboratorion ja mahdollisesti myös FIMEAn laboratoriotoiminnot voitaisiin keskittää Synergia-taloon. Keskittämistä koskeva selvitystyö on käynnissä, ja mahdolliset tarkennukset tilaohjelmaan ja kustannuksiin tehdään välittömästi selvitystyön tulosten valmistuttua.

SYKEN toimitalon suunnitelmat ovat valmiina. Mikäli raha-asiainvaliokunta tekee rahoituspäätöksen vuoden 2014 alussa, muutto voisi tapahtua vuoden 2017 alussa. Suunnitellut tilat täyttävät valtionhallinnon tilatehokkuustavoitteet. Nykyisten kustannustietojen mukaan välittömien toimitilakustannusten on ennakoitu kasvavan 1,0-1,4 milj. eurolla sen jälkeen, kun nykyisistä tiloista joudutaan siirtymään pois. Muutoksen on ennakoitu ajoittuvan vuodelle 2017.

4.2.4

Tietovarantojen avaaminen ja sähköiset palvelut

Julkisten tietovarantojen avaaminen edellyttää uusien ja vaativampien rajapintapalveluiden käyttöönottoa sekä käyttäjäystävällisempiä sähköisiä palveluita. SYKE on koordinoinut valtiovarainministeriölle tehtyä tuottavuushanke-ehdotusta ENVI-BASE, joka koostuu lajitietokeskuksesta, satelliittipalvelukeskuksesta, kansalais- ja tutkimusaineistoalustoista sekä osasta, joka mahdollistaa tietojen yhteiskäytön.

Envibasen tavoitteena on:

- Parantaa ympäristötiedon hankinnan, varastoinnin ja jakelun tehokkuutta sekä tiedon hyödynnettävyyttä.
- Parantaa olemassa olevien ja tulevaisuuden ympäristö- ja luonnonvaratietoa sisältävien aineistojen käytettävyyttä sekä aineistojen monipuolista käyttöä.
- Saattaa partnerien (SYKE, Ilmatieteen laitos ja Luonnontieteellinen keskusmuseo) sovitut, erityisesti ympäristöseurannan kannalta tärkeät tietovarannot avoimeen käyttöön (avoin data).
- Saattaa kansalaishavainnot ja tutkimuksissa kerätyt aineistot avoimeen yhteiskäyttöön.
- Rakentaa laajennettavissa oleva kokonaisuus, johon jo projektin aikana on mahdollista ottaa muita toimijoita mukaan.

Hankkeelle on haettu vuosille 2015-2018 rahoitusta VM:n tuottavuusmäärärahoista noin 6,5 milj. euroa ylläpitokustannukset mukaan lukien.

Sähköisen asioinnin ja demokratian vauhdittamisohjelmassa (SADe/Rakentaminen ja asuminen/LIITERI) uudet jalostetut palvelut ja moninkertaistuvat käyttäjämäärät lisäävät ohjelmistojen lisenssimaksuja ja palvelujen ylläpitomaksuja noin 0,2 milj. euroa vuodesta 2016 alkaen. Liiterin avulla yritys tai viranomaisella saa jäseneltyä tietoa mm. yhdyskuntarakenteen pitkäaikaisesta kehityksestä tai kansalainen saa tietoa asuinpaikan valinnan tueksi.

5 Rahoitus

5.1

Rahoitustaulukot

Määrärahat on peruslaskelmassa esitetty voimassaolevan menokehyksen pohjalta ottaen huomioon vuoden 2014 talousarvioesitys ja siinä SYKEN momenttien määrärahoihin esitetyt muutokset. Suunnitelmassa on esitetty myös kehysehdotukset toimintamomentille, ympäristövahinkojen torjuntamäärärahaan sekä alusinvestointeihin.

Peruslaskelma

Toiminnallisen rahoituksen arvioidaan kehittyvän seuraavasti vuosina 2014-2018 (M€):

	2014 TAE	2015	2016	2017	2018
Suora budjettirahoitus*	30,6	29,8	28,3	27,4	27,4
Ulkopuolinen rahoitus	27,4	27,2	26,7	26,6	26,6
- ympäristöministeriö **	7,7	7,6	7,4	7,4	7,4
- muu julkisen sektorin rahoitus	7,7	7,6	7,3	7,2	7,2
- budjetin ulkopuolinen rahoitus	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0
- maksullisen toiminnan tulot	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0
Yhteensä	58,0	57,0	55,0	54,0	54,0

* Öljy- ja kemikaalivahinkojen torjunnan ja alusinvestointien kustannukset eivät ole mukana luvuissa.

Nykyisen kehyksen mukaisen rahoituksen arvioidaan kehittyvän momenteittain seuraavasti vuosina 2014-2018 (M€):

	2014 TAE	2015	2016	2017	2018
TULOT					
12.35.10 Korvaukset ympäristövahinkojen torjuntatoimista	6,15	6,5	4,5	4,5	2,0
MENOT					
35.01.04 Suomen ympäristökeskuksen toimintamenot	30,6	29,8	28,3	27,4	27,4
35.10.20 Ympäristövahinkojen torjunta	5,2	5,2	5,7	5,7	5,7
35.10.70 Alusinvestoinnit	13,5	0,85	-	-	-

Kehysehdotus

Momentille 35.01.04 esitetään suunnitelmakaudelle lisäystä 1,0 milj. euroa alueellistamisen lisäkustannuksina, 0,8 milj. euroa YM:n palvelutehtävien hoitamisen edellyttämien määrärahojen siirtämisestä YM:stä SYKEen sekä 1,4 milj. euroa vuosille 2017-2018 kiinteistömenojen kasvun johdosta. MONITOR 2020 -hankkeen kustannusten kattamiseksi esitetään 0,2 milj. euron lisäystä vuosittain koko suunnitelmakaudelle, ja kertaluonteisten investointien ennakoidaan olevan 0,6-0,8 milj. euroa vuosittain vuodesta 2015 alkaen. Tietovarantojen avaamisen ja sähköisten palveluiden laajentamisen kustannusten kattamiseen esitetään yhteensä 0,2 milj. euroa vuodesta 2016 alkaen.

Momentin 35.10.20 määrärahaan esitetään tasokorotusta kohonneiden torjunta-aluskustannusten johdosta. Lisäesitys on 0,8 milj. euroa vuonna 2015 ja 0,3 milj. euroa vuosille 2016-2018.

Momentille 35.10.70 esitetään suunnitelmakaudelle avomeritorjuntakaluston uus-hankintoihin ja vanhan kaluston uusimiseen 1 milj. euroa vuodessa sekä 1,25 milj. euroa vuodelle 2015 kolmen jääöljyharjan hankkimiseksi uuteen ulkovartiolaiva Turvaan ja 1,5 milj. euroa vuodelle 2016 uuden rakenteilla olevan jäänmurtajan jääolosuhteiden öljyntorjuntalaitteiden hankkimiseksi. Merentutkimusalue Arandan peruskorjauksen tekniseen suunnitteluun esitetään 0,6 milj. euroa vuodelle 2015 ja peruskorjaukseen 11,0 milj. euroa vuodelle 2016. Alus uudenaikaistetaan vastaamaan tulevia turvallisuus- ja päästömääräyksiä sekä merentutkimuksen velvoitteita.

Kehysehdotuksen mukaiset lisäykset peruslaskelmaan vuosina 2015-2018 (M€):

	2014 TAE	2015	2016	2017	2018
MENOT					
35.01.04 Suomen ympäristökeskuksen toimintamenot		2,7	2,9	4,3	3,6
35.10.20 Ympäristövahinkojen torjunta		0,8	0,3	0,3	0,3
35.10.70 Alusinvestoinnit		3,1	13,5	-	-

6 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

6.1

Strategiset tavoitteet

SYKEN henkilöstöstrategiassa henkisten voimavarojen hallinnalle ja kehittämiselle on asetettu seuraavat tavoitteet:

- Turvata korkeatasoinen, monialainen osaaminen kohdentamalla henkilöstöä suunnitelmallisesti ja kehittämällä henkilöstön kykyjä ja taitoja
- Rakentaa ennakkoluulottomuutta, vastuunottoa ja uusiutumista tukevaa sekä muutosvalmiutta edistävää työkulttuuria
- Kehittää ja toteuttaa käytäntöjä, jotka tukevat henkilöstön työntoia, palveluksessa pysymistä ja tuloksellisia työuria.

Tavoitteet henkilöstömittareille

Henkisten voimavarojen hallinnan mittarit	Mittari	Toteuma 2012	Ennuste 2013	Tavoite 2014	Tavoite 2018
Henkilöstörakenne	Henkilötyön määrä (htv)	666	676	665	650
	Toimintamenorahoitteinen htv-osuus (%)		55	55	48
	T&K- toiminnan toimintamenorahoitteinen htv-osuus (%)		38	37	30
Työhyvinvointi	Työtyytyväisyys (VMBaro)	3,51		3,6	3,6
Innostava johtaminen ja esimiestyö	Johdon toiminta esimerkkinä ja suunnannäyttäjänä	3,22		3,4	3,5
	Töiden yleinen organisointi työyhteisössä	3,12		3,3	3,5
Osaamisen kehittyminen ja uudistuminen	Tulos- ja kehityskeskustelujen toimivuus osaamisen kehittämisessä	2,97		3,2	3,3
	Esimiesten ja johdon asettamat mahdollisuudet uudistua työssä	3,43		3,5	3,5
Henkinen, fyysinen, sosiaalinen ja eettinen työkyky	Työyhteisön avoimuus asioiden valmistelussa ja päätöksenteossa	3,06		3,3	3,5
	Työn innostavuus ja työssä koettu työn ilo	3,59		3,7	3,7
	Sairauspoissaolot (työpäivää/htv)	7,3		7,3	7,0

Henkilöstön kehittäminen ja työhyvinvointi

Henkisten voimavarojen kehittämiseksi on SYKEN strategiassa asetettu tavoitteet: ”Uudistamme osaamista ja johtamista ennakoitua toimintaympäristöä” sekä ”Otamme yhdessä vastuuta työstämme ja työyhteisöstämme”. Henkisten voimavarojen hallintaa ja kehittämistä ohjaavat myös henkilöstösuunnitelma, henkilöstön kohdentamissuunnitelma sekä osana valtiohallinnon vaikuttavuus- ja tuloksellisuusohjelmaa laadittavat inhimillisen pääoman kehittämissuunnitelmat.

Tavoitteita on täsmennetty henkilöstöstrategiassa (2012-2015), jonka toteutuksessa huomiota kiinnitetään muutoksen hallintaan, johtamisen ja esimiestoiminnan kehittämiseen, osaamisen kehittämiseen, työhyvinvointiin sekä palkitsemisjärjestelmien toimivuuteen. Henkisiä voimavaroja kuvaavaa raportointia parannetaan muun muassa palkkausjärjestelmän tilastointia kehittämällä. Osaamisen johtamisprosessia kehitetään niin, että se tukee osaamisen kehittämistä strategisilla teema-alueilla, osana SYKEN toiminnanohjausta. Tässä yhteydessä arvioidaan myös osaamisen hallinnan tietojärjestelmän käyttöönottomahdollisuutta.

SYKE osallistuu aktiivisesti LYNETin osaamisen kehittämistyöryhmän (OSKE) työhön. Suurin osa SYKEN henkilöstökoulutuksesta toteutetaan LYNET-laitosten yhteisen henkilöstökoulutusohjelman kautta. Vuosittain laadittavan ohjelman keskeisiä aihealueita ovat vuorovaikutus ja viestintä (muun muassa tulosten popularisointi), projekti- ja prosessiosaaminen, menetelmäosaaminen, johtaminen sekä sihteeriosaaminen. Yhteistyössä toteutetaan myös pitkiä erikoisammattitutkintojen suorittamiseen tähtäviä koulutuksia (JET, hanke- ja innovaatiojohtaminen). Yhteistyön avulla voidaan henkilökunnalle tarjota kustannustehokkaasti laaja koulutustarjonta ja edistää yhteistyötä ja verkostoitumista.

Lisäksi pyritään lisäämään kansallista ja kansainvälistä yhteistyötä yliopistojen ja tutkimuslaitosten kanssa sekä edistämään laitosten välistä tutkija- ja asiantuntijavaihtoa ja henkilökiertoa.

KUVAILULEHTI

Julkaisija	Suomen ympäristökeskus		Julkaisu-aika Marraskuu 2013	
Tekijä(t)	Harri Juvonen ja Oili Soinisalo (toim.)			
Julkaisun nimi	Suomen ympäristökeskuksen toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2015 - 2018			
Julkaisusarjan nimi ja numero	Suomen ympäristökeskuksen raportteja 38/2013			
Julkaisun teema				
Julkaisun osat/ muut saman projektin tuottamat julkaisut	Julkaisu on saatavana vain internetistä: www.syke.fi/julkaisut helda.helsinki.fi/syke			
Tiivistelmä	Julkaisu sisältää suunnitelman Suomen ympäristökeskuksen toiminnasta ja taloudesta vuosina 2015 - 2018. Suunnitelmassa on kuvattu toimintaympäristöä ja laitoksen strategiaa. Edelleen on kuvattu toiminnan vaikuttavuutta ja esitetty strategiset tavoitteet teema-alueilla. Suunnitelmassa on käsitelty myös SYKE:n rahoituksen, henkilöstön ja toimitilojen kehittymistä suunnitelmakaudella			
Asiasanat	Suomen ympäristökeskus, ympäristö, toimintaympäristö, suunnitelma, strategia, toiminta-ajatus, tavoite, toiminta, teema, kehittäminen, henkilöstö, talous, määrärahat, rahoitus, toimitilat, alueellistaminen.			
Rahoittaja/ toimeksiantaja				
	ISBN (nid.)	ISBN 978-952-11-4246-8 (PDF)	ISSN (pain.)	ISSN 1796-1726 (verkkoi.)
	Sivuja 23	Kieli suomi	Luottamuksellisuus julkinen	Hinta (sis. alv 8 %)
Julkaisun jakaja	Suomen ympäristökeskus (SYKE), neuvonta PL 140, 00251, Helsinki Sähköposti: neuvonta.syke@ymparisto.fi			
Julkaisun kustantaja	Suomen ympäristökeskus (SYKE), syke.fi PL 140, 00251, Helsinki Puh. 0295 251 000 Telefax 09 5490 2190			
Painopaikka ja -aika				

PRESENTATIONSBLAD

<i>Utgivare</i>	Finlands miljöcentral			<i>Datum</i> November 2013
<i>Författare</i>	Harri Juvonen och Oili Soinisalo (red.)			
<i>Publikationens titel</i>	Suomen ympäristökeskuksen toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2015 – 2018 (Finlands miljöcentrals verksamhets- och ekonomiplan)			
<i>Publikationsserie och nummer</i>	Finlands miljöcentrals rapporter 38/2013			
<i>Publikationens tema</i>				
<i>Publikationens delar/ andra publikationer inom samma projekt</i>	Publikationen finns tillgänglig på internet: www.syke.fi/publikationer helda.helsinki.fi/syke			
<i>Sammandrag</i>	Publikationen omfattar en plan om Finlands miljöcentrals (SYKE) verksamhet och ekonomi för åren 2015 - 2018. I planen beskrivs verksamhetsmiljön och institutets strategi; bl.a. verksamhetsidén. Vidare redogörs för verksamhetens verkningfullhet och de strategiska målsättningarna och tyngdpunkterna presenteras. I planen behandlas även hur SYKEs finansiering, personal och lokaliteter utvecklats under planeringsperioden.			
<i>Nyckelord</i>	Finlands miljöcentral, planer, strategier, målsättningar, mätare, personal, ekonomi, lokaler			
<i>Finansiär/ uppdragsgivare</i>				
	ISBN (hft.)	ISBN 978-952-11-4246-8 (PDF)	ISSN (print)	ISSN 1796-1726 (online)
	<i>Sidantal</i> 23	<i>Språk</i> finska	<i>Offentlighet</i> Offentlig	<i>Pris (inneh. moms 8 %)</i>
<i>Distribution</i>	Finlands miljöcentral (SYKE), PB 140, 00251 Helsingfors Epost: neuvonta.syke@ymparisto.fi			
<i>Förläggare</i>	Finlands miljöcentral (SYKE), PB 140, 00251 Helsingfors Tel. 0295 251 000 Epost: neuvonta.syke@ymparisto.fi Telefax 09 5490 2190			
<i>Tryckeri/tryckningsort -år</i>				

